

# Belagrícola Comércio e Representações de Produtos Agrícolas S.A.

CNPJ: 79.038.097/0001-81

Demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

## Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)		Controladora				Consolidado				Passivo	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022		
<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Nota</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
<b>Circulante</b>											
Caixa e equivalentes de caixa	8	291.737	729.256	298.853	745.399	Fornecedores - circulante	23	1.610.943	1.820.701	1.682.384	1.870.385
Caixa em moeda estrangeira	9	138.814	158.625	138.814	158.625	Empréstimos e financiamentos - circulante	24	622.716	567.261	622.716	567.261
Contas a receber de clientes - circulante	10	1.456.934	1.102.706	1.594.107	1.209.868	Arrendamento	25	27.303	25.963	34.319	32.664
Estoques	11	549.800	981.372	708.908	1.036.535	Impostos de renda e contribuição social a recolher	16	6.584	17.379	10.420	17.732
Adiantamentos a fornecedores	12	167.656	136.111	79.648	168.721	Impostos e contribuições a recolher - circulante	26	5.911	15.369	7.043	15.812
Impostos a recuperar - circulante	13	22.736	11.245	40.060	26.116	Lucros diferidos - circulante	28	2.084	2.049	2.084	2.049
Contratos derivativos - ativo circulante	39	151.300	122.648	149.557	123.077	Salários e contribuições sociais	12	12.956	10.164	14.339	11.222
Aplicações restritas	14	103.025	71.665	103.025	71.679	Contratos derivativos - passivo circulante	39	168.262	92.464	168.034	91.288
Outros ativos	16	28.574	57.886	29.303	58.870	Adiantamentos de clientes	29	109.220	245.929	104.903	250.061
						Cessão e securitização de ativos - circulante	27	145.391	36.989	144.837	36.717
						Outras contas a pagar - circulante	30	8.620	36.215	9.459	39.250
		<u>2.910.577</u>	<u>3.371.514</u>	<u>3.142.275</u>	<u>3.598.890</u>			<u>2.719.991</u>	<u>2.870.483</u>	<u>2.800.538</u>	<u>2.934.441</u>
<b>Não circulante</b>											
Contas a receber de clientes - não circulante	10	230.636	192.188	230.636	192.188	Fornecedores - não circulante	23	6.261	-	6.261	-
Adiantamentos a fornecedores - não circulante	12	1.741	-	21.922	-	Empréstimos e financiamentos - não circulante	24	92.113	179.084	92.113	179.084
Ativo fiscal diferido	15	113.628	107.756	135.130	131.614	Arrendamento - não circulante	25	378.496	413.565	546.015	580.448
Contratos derivativos - ativo não circulante	39	9	89	9	89	Impostos e contribuições a recolher - não circulante	26	26	64	26	64
Outros ativos	16	606.831	617.789	603.532	614.713	Lucros diferidos - não circulante	28	56.276	57.385	56.276	57.385
Cotas de participação - CRA	18	58.667	59.062	94.141	84.205	Contratos derivativos - passivo não circulante	39	401	3.395	401	3.395
Investimentos	19	198.512	158.759	398	398	Provisões para contingências	31	2.545	3.147	2.545	3.147
Imobilizado	20	99.211	79.358	106.365	83.275	Cessão e securitização de ativos - não circulante	27	693.291	734.618	733.755	795.599
Intangíveis	21	44.355	32.435	44.722	32.611	Outras contas a pagar - não circulante	30	7.065	3.303	4.869	1.127
Direito de uso	22	371.360	402.050	541.738	571.573						
		<u>1.973.929</u>	<u>1.860.700</u>	<u>2.029.056</u>	<u>1.923.362</u>			<u>1.236.474</u>	<u>1.394.560</u>	<u>1.442.261</u>	<u>1.620.248</u>
						<b>Patrimônio líquido</b>					
						Capital social	32a.	531.992	531.992	531.992	531.992
						Reserva legal	32c.	21.759	21.759	21.759	21.759
						Reservas de Incentivos Fiscais	32b.	374.289	413.419	374.289	413.419
						Atribuível aos acionistas controladores		928.041	967.170	928.041	967.170
						Participação de acionistas não controladores		-	-	492	394
								<u>928.041</u>	<u>967.170</u>	<u>928.532</u>	<u>967.564</u>
		<u>4.884.506</u>	<u>5.232.214</u>	<u>5.171.331</u>	<u>5.522.252</u>			<u>4.884.506</u>	<u>5.232.214</u>	<u>5.171.331</u>	<u>5.522.252</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações de mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Atribuível aos quotistas controladores					Total	Participação de quotistas não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reserva Legal	Reservas de Incentivos Fiscais	Lucros acumulados				
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	531.992	16.821	319.598	-	868.412	51	868.462	
Resultado do período	-	-	-	98.759	98.759	343	99.102	
<b>Destinações:</b>								
Constituição de reserva legal	32c.	-	4.938	(4.938)	-	-	-	
Constituição de reserva de incentivos fiscais	32b.	-	-	93.821	(93.821)	-	-	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	531.992	21.759	413.419	(0)	967.171	394	967.564	
Resultado do período	-	-	-	(39.130)	(39.130)	98	(39.032)	
<b>Destinações:</b>								
Absorção de prejuízos em reserva de incentivos fiscais	32b.	-	-	(39.130)	39.130	-	-	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	531.992	21.759	374.289	(0)	928.041	492	928.532	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações de resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Resultado do período</b>	(39.130)	98.759	(39.032)	99.102
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>(39.130)</b>	<b>98.759</b>	<b>(39.032)</b>	<b>99.102</b>
Quotistas controladores	(39.130)	98.759	(39.130)	99.083
Quotistas não controladores	-	-	98	19
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>(39.130)</b>	<b>98.759</b>	<b>(39.032)</b>	<b>99.102</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações de resultados Exercícios findos em 31 de dezembro 2023 e 2022

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita operacional líquida	33	7188.669	7740.862	7502.846
Custo das vendas	34	(6.868.349)	(7.242.217)	(7.042.081)
<b>Lucro bruto</b>		<b>320.320</b>	<b>498.645</b>	<b>460.766</b>
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>				
Administrativas e gerais e de vendas	35	(269.063)	(276.295)	(343.482)
Redução (reversão) de perda ao valor recuperável do contas a receber	36	(17.976)	(13.150)	(18.776)
Outras receitas operacionais, líquidas	37	60.671	36.962	68.384
<b>Resultado antes das despesas financeiras líquidas, equivalência patrimonial e impostos</b>		<b>93.952</b>	<b>246.161</b>	<b>166.891</b>
Resultado financeiro líquido	38	(179.198)	(173.544)	(191.084)
Resultado de equivalência patrimonial		39.754	53.545	-
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>(45.493)</b>	<b>126.163</b>	<b>(24.193)</b>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	15	1.044	(39.338)	(17.802)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	15	5.319	11.934	2.963
<b>Resultado do período (exercício)</b>		<b>(39.130)</b>	<b>98.759</b>	<b>(39.032)</b>
<b>Resultado atribuível aos quotistas:</b>				
Acionistas controladores	(39.130)	98.759	(39.130)	99.083
Acionistas não controladores	-	-	98	19
<b>Resultado líquido do exercício</b>		<b>(39.130)</b>	<b>98.759</b>	<b>(39.032)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras (Em milhares de Reais)

### 1 Contexto operacional

A Belagrícola Comércio e Representações de Produtos Agrícolas S.A. ("Belagrícola" ou "Compañia"), com sede na avenida Ayrton Senna da Silva, 600, 18º andar, em Londrina, no Estado do Paraná, iniciou suas operações em novembro de 1985 e tem como atividades preponderantes o comércio, importação, exportação e representação de fertilizantes, defensivos agrícolas, sementes, armazenagens de grãos e insumos agrícolas, atividades de cerealista, tais como: secagem, limpeza, padronização e comercialização de produtos "in natura" de origem vegetal e assistência técnica na área agrônoma como provedora de soluções ao agricultor em todas as etapas da cadeia produtiva, desde o preparo do solo até a armazenagem e comercialização da safra.

A Companhia tem como área de atuação a Região Norte do Estado do Paraná, Região dos Campos Gerais, no sul do Estado do Paraná, Sudeste e Sul do Estado de São Paulo e Norte do Estado de Santa Catarina. As demonstrações financeiras foram preparadas com base em continuidade operacional com pressuposto de que o Grupo terá condições de cumprir suas obrigações de pagamentos.

As demonstrações financeiras da Companhia abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como "Grupo").

### 2 Relação de entidades controladas

Segue abaixo lista das controladas da Companhia:

Companhias	Controle	2023	2022
Bela Safra Comércio e Representações de Produtos Agrícolas Ltda. (a)	Direto	99,99%	99,99%
Acege Elaboração e Gestão de Projetos Ltda. (b)	Direto	99,99%	99,99%
Bela Sementes Indústria e Comércio de Sementes Ltda (c)	Direto	99,99%	99,99%
Agrispec Soluções Administrativas Ltda (d)	Direto	99,99%	99,99%
Farmbits Soluções Digitais Ltda (e)	Direto	99,00%	99,00%
DKBR Holding Ltda (f)	Direto	99,00%	99,00%
DKBR Ltda (g)	Indireto	99,00%	99,00%

### a. Bela Safra Comércio e Representações de Produtos Agrícolas Ltda.

Empresa com atividade de comércio, importação, exportação e representação de fertilizantes, defensivos agrícolas, sementes, cereais, rações, dentre outros produtos agrícolas, bem como assistência técnica na área de agronomia. Hoje, encontra-se sem atividades operacionais.

### b. Acege Elaboração e Gestão de Projetos Ltda.

Empresa do Grupo com atividade de fabricação de aparelhos e equipamentos para distribuição e controle de energia elétrica, além da fabricação de transformadores, indutores, conversores, sincronizadores e semelhantes, peças e acessórios. Responsável pela construção e manutenção de todas as estruturas elétricas do Grupo, hoje se encontra sem atividade operacional.

### c. Bela Sementes Indústria e Comércio de Sementes Ltda.

Empresa do Grupo com a atividade de produção de sementes de soja e trigo, trabalhando de forma independente na busca de novas tecnologias, produtos e mercados. Empresa operacional, fornecedora de sementes comercializadas pela Companhia, agregando desta forma ao Grupo a verticalização do negócio, tecnologia na produção, garantia de estoques, além de uma maior fatia de margem neste segmento.

### d. Agrispec Soluções Administrativas Ltda.

Empresa do Grupo com o objetivo de realizar serviços combinados de escritório e apoio administrativo, consultoria em gestão empresarial, suporte técnico dentre outros serviços administrativos. Hoje encontra-se sem atividade operacional.

### e. Farmbits Soluções Digitais Ltda.

Empresa do Grupo com foco no desenvolvimento de tecnologia, realizando o tratamento de dados digitais, provendo serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet bem como consultoria em tecnologia da informação, também focada no comércio eletrônico, levando ao Grupo a inserção direta no mercado digital no agronegócio.

### f. DKBR Holding Ltda.

Holding do Grupo com objetivo de deter o controle de capital de empresas com atividades não financeiras, exercendo função de gestão e administração dos negócios das empresas do Grupo. Hoje, tem como subsidiária em 100% das ações, a empresa DKBR Trading S.A, que tem por atividade principal a importação, exportação e comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos de solo, dentre outras, sendo desta forma outra ponta de verticalização do Grupo principalmente na comercialização de defensivos pós patente, atendendo a Companhia bem como acessando novos mercados de forma independente.

### 3 Base de preparação

#### Declaração de conformidade com relação às normas do CPC

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria em 09

## Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Resultado do Período		(39.130)	98.759	(39.032)	99.102
Ajustes por:					
Perda por redução ao valor recuperável do contas a receber	10	16.939	5.761	17.647	5.701
Perda por redução ao valor recuperável de outros ativos	16	1.037	7.389	1.037	7.389
Varição monetária sobre vendas a fixar	10	(53.083)	(39.347)	(53.083)	(39.347)
Valorização dos estoques de commodities a valor justo	11	13.179	(20.705)	13.179	(20.705)
Varição no valor justo de derivativos	39	42.711	92.611	45.290	91.998
Ajuste a valor presente sobre recebíveis e saldos a pagar	10/23	(10.466)	17.673	(9.904)	17.877
Provisões para perdas nos estoques	11	9.694	4.605	9.262	3.115
Provisões para perdas em adiantamentos	12	-	(1.988)	-	(2.136)
Provisões operacionais - regime de competência	30	(30.511)	21.841	(31.069)	23.146
Provisões para contingências	31	(801)	(4.200)	(801)	(4.200)
Depreciação e amortização	20/21	46.804	39.844	54.206	46.819
Resultado na venda de ativo imobilizado	20	(5)	71	(5)	(235)
Resultado na venda de bens para venda	16	121	-	121	-
Resultado pelo cancelamento de contratos de arrendamento	22	(10.131)	219	(10.131)	219
Baixa de ativo permanente por perda	20	238	-	238	-
Rendimento sobre cotas de participação - CRA	18	(8.286)	(5.000)	(9.292)	(5.433)
Juros e encargos apropriados sobre empréstimos e financiamentos	24	88.426	86.224	89.325	86.228
Juros e encargos apropriados sobre arrendamento	25	8.261	8.004	18.952	18.110
Juros e encargos apropriados sobre securitização de recebíveis	27	154.885	25.346	165.280	36.317
Juros e encargos apropriados sobre cessão de recebíveis	27	2.738	8.848	2.738	8.848
Juros e encargos apropriados sobre recebíveis	16	(46.242)	(28.802)	(46.241)	(28.804)
Juros e encargos apropriados sobre outros ativos	16	(9.460)	(7.732)	(9.460)	(7.732)
Cor					



versíveis que estão sujeitos a covenants específicos. Embora ambos os passivos estejam classificados como não circulantes em 31 de dezembro de 2023, uma futura quebra dos covenants específicos, pode exigir que o Grupo liquide os passivos antes das datas de vencimento contratuais. O Grupo está avaliando o possível impacto das alterações na classificação desses passivos e nas respectivas divulgações.

**Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26 e CPC 40)**

As alterações introduziram novas divulgações relacionadas a acordos de financiamento com fornecedores ("Risco Sacado") que ajudam os usuários das demonstrações financeiras a avaliar os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa de uma entidade e sobre a exposição da entidade ao risco de liquidez. As alterações se aplicam a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2024. Conforme divulgado na Nota 23, o Grupo participa de um acordo de financiamento da cadeia de suprimentos para o qual as novas divulgações serão aplicadas. O Grupo está avaliando o impacto das alterações, principalmente no que diz respeito à obtenção de informações adicionais necessárias para atender às novas exigências de divulgação.

**Outras normas contábeis**

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo: Passivo de arrendamento em uma venda e leaseback (alterações ao CPC 06/IFRS 16); e Passivo de arrendamento em uma venda e leaseback (alterações ao CPC 06/IFRS 16).

**8 Caixa e equivalentes a caixa**

**8.1 Política Contábil**

Incluem os saldos em caixa e contas correntes (depósitos bancários à vista) considerados de liquidez imediata e baixo risco de volatilidade. As aplicações financeiras estão atualizadas pelos rendimentos auferidos até a data da demonstração financeira, líquidos das provisões para imposto de renda, não excedendo o valor de negociação. O caixa e equivalentes de caixa estão compostos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Caixa e bancos	3.311	6.341	6.120	11.819
Aplicações financeiras	283.936	716.373	288.243	727.038
Corretoras	4.490	6.542	4.490	6.542
	<b>291.737</b>	<b>729.256</b>	<b>298.853</b>	<b>745.399</b>

Recursos junto às instituições financeiras correspondem a recursos aplicados que serão utilizados pela Administração no giro financeiro e operacional. As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa. Referem-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários e operações compromissadas, remuneradas a taxas que variam entre 70% e 102,5% do Certificado do Depósito Interbancário - CDI para o período findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

A exposição do Grupo a riscos e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 39.

**Caixa em moeda estrangeira**

O Grupo de caixa em moeda estrangeira, não classificado como caixa e equivalentes de caixa pela sua alta exposição à volatilidade cambial é composto de saldos no exterior na moeda dólar, recebidos de ex- portadores de commodities ainda não internalizados, além de valores junto a corretoras para gestão de derivativos no exterior. Tais recursos serão utilizados no fluxo operacional da companhia. Abaixo segue sua composição:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Bancos	121.002	76.327	121.002	76.327
Corretoras - ME	17.812	82.298	17.812	82.298
	<b>138.814</b>	<b>158.625</b>	<b>138.814</b>	<b>158.625</b>

**10 Contas a receber de clientes**

**10.1 Política Contábil**

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, ajustado pelo valor presente quando aplicável, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária do Grupo, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários.

O cálculo do valor presente é efetuado sobre os saldos do contas a receber a vencer oriundos de vendas de insumos e grãos, exceto na modalidade troca, com base em uma taxa de juros que reflete em média o custo financeiro de captação do Grupo. O ajuste a valor presente do contas a receber é reconhecido no resultado pelo regime de competência. A perda por redução ao valor recuperável do contas a receber foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às eventuais perdas na realização dos créditos e é descrita com maiores detalhes no item 10.2.

Os títulos que se encontram em execução judicial são referentes a saldos vencidos e que no momento são passíveis de ação judicial, assim que realizados os acordos esses serão transferidos para o contas a receber de acordo com os vencimentos estipulados em cada ação.

As contas a receber do Grupo está composto por:

	Controladora			
	Circulante		Não circulante	
	2023	2022	2023	2022
Mercado interno	1.067.909	1.035.935	73.798	51.300
Mercado interno - pendente de fixação	298.888	44.487	-	-
Mercado interno - partes relacionadas	25.404	21.765	-	-
Variação valor justo vendas a fixar	97.230	44.147	-	-
Títulos executáveis carteira jurídica	-	-	190.710	159.155
Estimativa para perdas com créditos	(15.489)	(11.183)	(23.134)	(10.500)
Ajuste valor presente	(16.944)	(32.505)	(10.739)	(7.767)
Outros	300	60	-	-
	<b>1.456.934</b>	<b>1.102.706</b>	<b>230.636</b>	<b>192.188</b>

	Consolidado		2023	2022
	2023	2022		
Insumos agrícolas	893.926	908.326	227.994	191.648
Commodities	563.007	194.380	2.642	540

	Controladora			
	Circulante		Não circulante	
	2023	2022	2023	2022
Mercado interno	1.209.475	1.151.519	73.798	51.300
Mercado interno - pendente de fixação	298.888	44.487	-	-
Mercado interno - partes relacionadas	25.374	16.632	-	-
Variação valor justo vendas a fixar	97.230	44.147	-	-
Títulos executáveis carteira jurídica	-	-	190.710	159.155
Estimativa para perdas com créditos	(16.320)	(11.214)	(23.134)	(10.500)
Ajuste valor presente	(20.422)	(35.766)	(10.739)	(7.767)
Outros	(118)	63	-	-
	<b>1.594.107</b>	<b>1.209.868</b>	<b>230.636</b>	<b>192.188</b>

	Consolidado		2023	2022
	2023	2022		
Insumos agrícolas	1.008.010	1.014.894	227.994	191.648
Commodities	586.097	194.974	2.642	540

Abaixo é demonstrado o montante de contas a receber a vencer e vencidos, segregados pelas diversas modalidades geradoras do crédito conforme as rubricas de mercado interno (e suas derivadas), variação a valor justo vendas a fixar e títulos executáveis carteira jurídica.

	Controladora					
	Prazos	Grãos	Insumos	Financiamento ao agricultor	Outros	Total
<b>Vencidos</b>						
00-30 dias	24.971	1.321	45	6	26.343	
31-60 dias	282	5.708	878	38	6.906	
61-90 dias	453	3.707	33	241	4.434	
91-120 dias	53	108	964	110	1.234	
121-180 dias	8	370	316	69	764	
181-364 dias	170	3.999	1.339	-	5.508	
Acima 365 dias	3	956	140	-	1.100	
Carteira Jurídica	7.509	183.202	-	-	190.710	
	<b>33.448</b>	<b>199.373</b>	<b>3.714</b>	<b>465</b>	<b>237.000</b>	

	Controladora					
	Prazos	Grãos	Insumos	Financiamento ao agricultor	Outros	Total
<b>A Vencer</b>						
00-30 dias	81.257	12.348	4.419	581	98.604	
31-60 dias	14.793	5.325	6.425	-	26.544	
61-90 dias	963	211	6.335	-	7.509	
91-120 dias	4.616	163.297	506	-	168.420	
121-180 dias	15.747	501.671	85.139	8.232	610.790	
181-364 dias	30.518	87.361	16.768	146	134.793	
Acima 365 dias	-	1.804	71.994	-	73.797	
A Fixar	396.117	-	-	-	396.117	
	<b>544.011</b>	<b>772.018</b>	<b>191.586</b>	<b>8.959</b>	<b>1.516.574</b>	

	Consolidado					
	Prazos	Grãos	Insumos	Financiamento ao Agricultor	Outros	Total
<b>Vencidos</b>						
00-30 dias	26.985	7.363	45	6	34.399	
31-60 dias	282	6.020	878	38	7.218	
61-90 dias	1.188	5.480	33	241	6.940	
91-120 dias	427	108	964	110	1.609	
121-180 dias	8	374	316	69	768	
181-364 dias	170	4.165	1.339	-	5.673	
Acima 365 dias	3	973	140	-	1.116	
Carteira Jurídica	7.509	183.202	-	-	190.710	
	<b>36.571</b>	<b>207.684</b>	<b>3.714</b>	<b>465</b>	<b>248.434</b>	

	Controladora					
	Prazos	Grãos	Insumos	Financiamento ao Agricultor	Outros	Total
<b>A Vencer</b>						
00-30 dias	81.660	22.389	4.419	581	109.048	
31-60 dias	14.815	6.745	6.425	-	27.985	
61-90 dias	6.359	8.403	6.335	-	21.097	
91-120 dias	12.597	181.999	506	-	195.101	
121-180 dias	22.392	560.841	85.139	8.232	676.605	
181-364 dias	30.518	99.858	16.768	146	147.290	
Acima 365 dias	-	1.805	71.993	-	73.798	
A Fixar	396.117	-	-	-	396.117	
	<b>564.458</b>	<b>882.039</b>	<b>191.585</b>	<b>8.959</b>	<b>1.647.042</b>	

	Consolidado					
	Prazos	Grãos	Insumos	Financiamento ao Agricultor	Outros	Total
<b>Vencidos</b>						
00-30 dias	26.985	7.363	45	6	34.399	
31-60 dias	282	6.020	878	38	7.218	
61-90 dias	1.188	5.480	33	241	6.940	
91-120 dias	427	108	964	110	1.609	
121-180 dias	8	374	316	69	768	
181-364 dias	170	4.165	1.339	-	5.673	
Acima 365 dias	3	973	140	-	1.116	
Carteira Jurídica	7.509	183.202	-	-	190.710	
	<b>36.571</b>	<b>207.684</b>	<b>3.714</b>	<b>465</b>	<b>248.434</b>	

As formas de recebimento do nosso contas a receber de clientes, de acordo com cada modalidade são as seguintes (consolidado):

	Grãos		Insumos		Financiamento ao Agricultor		Outros		Total
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	
Reais	204.881	743.804	-	-	195.300	9.424	-	-	1.153.408
Grãos	-	345.733	-	-	-	-	-	-	345.733
A Fixar	396.148	187	-	-	-	-	-	-	396.334
	<b>601.029</b>	<b>1.089.723</b>	<b>195.300</b>	<b>9.424</b>	<b>1.895.476</b>				

Já as garantias atreladas ao nosso contas a receber de clientes, de acordo com cada modalidade são as seguintes:

	Grãos		Insumos		Financiamento ao Agricultor		Outros		Total
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	
CPR-F	-	617.180	-	-	-	-	-	-	617.180
Fiança	9.845	16.169	-	-	-	-	-	-	26.014

	Grãos		Insumos		Financiamento ao Agricultor		Outros		Total
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	
Promissória	-	464	-	8.460	-	-	-	-	8.924
Hipoteca	-	30.642	-	24.232	-	-	-	-	55.057
Duplicata	187.557	241.326	-	39	-	-	-	-	781
Instrumento particular	403.626	183.942	-	171.029	-	-	-	-	429.703
confissão dívida	-	-	-	-	-	-	-	-	758.597
	<b>601.029</b>	<b>1.089.723</b>	<b>195.300</b>	<b>9.424</b>	<b>1.895.476</b>				

**10.2 Política contábil para redução ao valor recuperável (impairment)**

O Grupo reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre: - ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. O Grupo mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira. As provisões para perdas com contas a receber de clientes e ativos de contrato são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento. Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, o Grupo considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica do Grupo, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas (**forward-looking**). O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro (contas a receber) aumentou se este estiver com mais de 30 dias de atraso.

O Grupo considera um ativo financeiro como inadimplente quando: - é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito ao Grupo, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou - o ativo financeiro estiver vencido há mais de 30 dias. O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual o Grupo está exposto ao risco de crédito. Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui "problemas de recuperação" quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro. Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- dificuldades financeiras significativas do emissor ou do mutuário;
- quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 30 dias;
- reestruturação de um valor devido ao Grupo em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- a probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou
- o desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras.

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos. Para determinação do montante a ser estimado de perdas incorridas no modelo prospectivo, o Grupo avalia que os principais fatores são as políticas de Estado em relação a agricultura e os fatores climáticos. Em relação às políticas de Estado, não há perspectivas de mudanças significativas que alterarão a análise de riscos em relação aos seus clientes e consequentemente ao Grupo.

Já para o fator climático, o Grupo entende que o fator histórico de perdas se torna o melhor indicativo para demonstrar os impactos por ele gerado. Desta forma, o Grupo utiliza a metodologia que avalia nos últimos 48 meses (4 anos, 8 safras) o montante total do faturamento líquido, descontando-se as devoluções, em relação as perdas totais registradas anualmente. Com base nestas informações, o Grupo utiliza para os títulos a vencer os percentuais de não recebimento para cada negócio, ou seja, 1,05% para insumos e 0,03% para grãos.

Já para os saldos que se encontram vencidos, o Grupo utiliza a metodologia, atualizada trimestralmente, que avalia nos últimos 60 meses (5 anos, 10 safras) o montante de títulos recebidos antecipadamente ou até o vencimento, o montante de títulos recebidos em atraso (de acordo com o aging) e o montante de títulos não recebidos. Com base neste critério, especificamente para o negócio de insumos, o histórico de recebimento do Grupo em 31 de dezembro de 2023 é de: 47,05% - Recebidos de forma antecipada ou na data de vencimento; 52,12% - Recebidos com atraso, e 0,83% - Não recebidos (perdas efetivas ou necessidade de execução). Já para o negócio de grãos os percentuais históricos utilizados são: 31,12% - Recebidos antecipadamente ou na data de vencimento; 68,87% - Recebidos (liquidados) após vencimento original", e 0,01% - Não recebidos.

Com base nesses dados, o grupo considera os percentuais de fluxo de recebimento, utilizando a representatividade do total não recebido frente ao percentual de não recebimento no aging de vencidos (até 30 dias / 31 a 60 dias / etc.). Desta forma, para o ano de 2023 a Companhia estimou as perdas sobre os títulos vencidos, considerando o seu aging e utilizando os seguintes percentuais:

Vencidos	Grãos		Insumos	
	2023	2022	2023	2022
00-30 dias	0,04%	4,11%	0,85%	0,81%
31-60 dias	0,06%	6,70%	96,36%	16,82%
61-90 dias	0,10%	9,78%	96,45%	38,42%
91-120 dias	0,22%	13,19%	97,38%	54,20%
121-150 dias	0,53%	17,47%	99,86%	66,16%
151-180 dias	0,79%</			



contábil; e  
 . diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que ao Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível.  
 Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.  
 Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.  
 Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço.  
 A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.  
 A composição dos ativos e passivos fiscais diferidos do Grupo estão detalhados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Adições e (exclusões) temporárias</b>	<b>2.023</b>	<b>2.022</b>	<b>2.023</b>	<b>2.022</b>
Ajuste a valor presente	11.858	22.324	14.535	24.488
Arrendamento mercantil	35.896	36.536	41.887	40.700
Perda por redução ao valor recuperável	4.607	4.607	4.607	4.607
Lucros não realizados	-	-	8.118	6.717
Faturamento pendente de Entrega	-	12	-	12
Provisões operacionais	-	-	4.772	3.163
Valor justo contratos a termo commodities e cambiais	21.247	-	22.762	-
Varição cambial não realizada	-	-	76	-
	<b>73.608</b>	<b>63.478</b>	<b>96.756</b>	<b>79.687</b>
<b>Prejuízo fiscal e base negativa</b>				
Prejuízo fiscal - IRPJ	688.021	704.012	728.113	758.904
Base de cálculo negativo - CSLL	739.400	755.391	779.492	810.283
Total base IRPJ	761.628	767.490	824.870	838.590
Total base CSLL	813.007	818.869	876.249	889.969
Alíquota nominal - IRPJ	25%	25%	25%	25%
Alíquota nominal - CSLL	9%	9%	9%	9%
Imposto de renda diferido (25%)	190.407	191.872	206.217	209.648
Contribuição social diferida (9%)	73.171	73.698	78.862	80.097
<b>Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>	<b>263.578</b>	<b>265.571</b>	<b>285.080</b>	<b>289.745</b>

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Adições e (exclusões) temporárias</b>	<b>2.023</b>	<b>2022</b>	<b>2.023</b>	<b>2022</b>
Ajuste a valor presente	-	-	-	(52)
Ajuste dos estoques a valor justo	-	(42.452)	-	(44.057)
Ganho de capital - diferimento no recebimento	(294.082)	(305.611)	(294.082)	(305.611)
Faturamento pendente de Entrega	(645)	-	(645)	-
Provisões operacionais	(84.915)	(68.921)	(84.915)	(68.139)
Depreciação fiscal x vida útil	(11.725)	(9.572)	(11.725)	(9.572)
Valor justo contratos a termo commodities e cambiais	-	(20.923)	-	(20.923)
Varição cambial não realizada	(49.660)	(16.681)	(49.660)	(16.736)
	<b>(441.028)</b>	<b>(464.161)</b>	<b>(441.028)</b>	<b>(465.090)</b>
Total base IRPJ	(441.028)	(464.161)	(441.028)	(465.090)
Total base CSLL	(441.028)	(464.161)	(441.028)	(465.090)
Alíquota nominal - IRPJ	25%	25%	25%	25%
Alíquota nominal - CSLL	9%	9%	9%	9%
Imposto de renda diferido (25%)	(110.257)	(116.040)	(110.257)	(116.273)
Contribuição social diferida (9%)	(39.693)	(41.775)	(39.693)	(41.858)
<b>Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>	<b>(149.949)</b>	<b>(157.815)</b>	<b>(149.949)</b>	<b>(158.131)</b>
<b>Ativo fiscal diferido líquido</b>	<b>113.628</b>	<b>107.756</b>	<b>135.130</b>	<b>131.614</b>

**Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos no ano de 2023**

	Controladora		31 de dezembro de 2023	
	01 de janeiro de 2023	Reconhecido no Resultado	31 de dezembro de 2023	Resultado
<b>Ativos</b>				
Ajuste a valor presente	7.590	(3.559)	4.032	-
Arrendamento mercantil	12.422	(217)	12.205	-
Perda por redução ao valor recuperável	1.566	-	1.566	-
Faturamento pendente de Entrega	4	(4)	-	-
Valor justo contratos a termo commodities e cambiais	-	7.224	7.224	-
Prejuízo fiscal - IRPJ	176.003	(3.998)	172.005	-
Base de cálculo negativo - CSLL	67.985	(1.439)	66.546	-
	<b>265.571</b>	<b>(1.993)</b>	<b>263.578</b>	-
<b>Passivos</b>				
Ajuste dos estoques a valor justo	(14.434)	14.434	-	-
Ganho de capital - diferimento no recebimento	(103.908)	3.920	(99.988)	-
Faturamento pendente de Entrega	-	(219)	(219)	-
Provisões operacionais	(23.433)	(5.438)	(28.871)	-
Depreciação fiscal x vida útil	(3.255)	(732)	(3.987)	-
Valor justo contratos a termo commodities e cambiais	-	7.114	7.114	-
Varição cambial não realizada	(5.672)	(11.213)	(16.884)	-
	<b>(157.815)</b>	<b>7.865</b>	<b>(149.949)</b>	-
<b>Ativo Diferido</b>	<b>107.756</b>	<b>5.873</b>	<b>113.628</b>	-
Ganho de capital - leaseback	30.618	(553)	30.064	-
<b>Diferido Resultado</b>	<b>138.373</b>	<b>5.319</b>	<b>143.693</b>	-

	Consolidado		31 de dezembro de 2023	
	01 de janeiro de 2023	Reconhecido no Resultado	31 de dezembro de 2023	Resultado
<b>Ativos</b>				
Ajuste a valor presente	8.326	(3.384)	4.942	-
Arrendamento mercantil	13.838	404	14.242	-
Perda por redução ao valor recuperável	1.566	-	1.566	-
Lucros não realizados	2.284	476	2.760	-
Faturamento pendente de Entrega	4	(4)	-	-
Provisões operacionais	1.076	547	1.622	-
Valor justo contratos a termo commodities e cambiais	-	7.739	7.739	-
Varição cambial não realizada	-	26	26	-
Prejuízo fiscal - IRPJ	189.726	(7.698)	182.028	-
Base de cálculo negativo - CSLL	72.925	(2.771)	70.154	-
	<b>289.745</b>	<b>(4.665)</b>	<b>285.080</b>	-
<b>Passivos</b>				
Ajuste a valor presente	(18)	18	-	-
Ajuste dos estoques a valor justo	(14.979)	14.979	-	-
Ganho de capital - diferimento no recebimento	(103.908)	3.920	(99.988)	-
Faturamento pendente de Entrega	-	(219)	(219)	-
Provisões operacionais	(23.167)	(5.704)	(28.871)	-
Depreciação fiscal x vida útil	(3.255)	(732)	(3.987)	-
Valor justo contratos a termo commodities e cambiais	-	7.114	7.114	-
Varição cambial não realizada	(5.690)	(11.194)	(16.884)	-
	<b>(158.131)</b>	<b>8.181</b>	<b>(149.949)</b>	-
<b>Ativo Diferido</b>	<b>131.614</b>	<b>3.516</b>	<b>135.130</b>	-
Ganho de capital - leaseback	30.618	(553)	30.064	-
<b>Diferido Resultado</b>	<b>162.232</b>	<b>2.963</b>	<b>165.195</b>	-

O plano de negócio atualizado pelo Grupo para os próximos 10 (dez) anos, o ganho de capital diferido pelo recebimento parcelado na venda das participações societárias nas empresas DBR e DBM em dezembro de 2016, o caráter não recorrente dos impactos sobre os resultados apurados em 2023, a reversão de saldos acumulados do ativo fiscal diferido com base nas projeções consideradas no ano anterior e o não reconhecimento adicional de impostos diferidos, formam a base que demonstra a expectativa efetiva de realização do saldo ativo reconhecido desses tributos nos períodos até então.  
 Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possuía ativos fiscais diferidos não reconhecidos no montante de R\$ 167.200 (152.206 em 2022) decorrente de prejuízos fiscais acumulados.  
 A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social reconhecida no resultado é demonstrada a seguir.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Resultado do exercício antes de impostos	(45.493)	126.163	(24.193)	154.206
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais de 25% e 9%	15.468	(42.871)	8.226	(52.430)
<b>Outras adições e exclusões:</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	13.516	18.205	0	-
Diferença de alíquotas em subsidiárias	-	-	6	(90)
Despesas indedutíveis	(3.433)	(3.196)	(3.830)	(3.282)
IRPJ e CSLL diferido sobre prejuízos fiscais não reconhecidos no exercício	(19.678)	-	(19.678)	-
Realização dos Lucros Diferidos	(553)	(1.056)	(553)	(1.056)
Outras adições (exclusões) permanentes	1.044	1.514	973	1.754
Imposto de renda e contribuição social no resultado:	6.363	(27.404)	(14.857)	(55.104)
Corrente	1.044	(39.338)	(17.820)	(64.980)
Diferido	5.319	11.934	2.963	9.877
	6.363	(27.404)	(14.857)	(55.104)
Alíquota efetiva	<b>14%</b>	<b>22%</b>	<b>-61%</b>	<b>36%</b>

**16 Outros ativos**  
 O saldo de outros ativos é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Recebíveis por venda de participações societárias (a)	614.338	634.372	614.338	634.372

Outros valores de partes relacionadas	3.356	21.776	-	18.700
Multas contratuais	18.918	17.139	18.918	17.139
Despesas antecipadas	7.237	9.848	7.697	10.706
Adiantamentos a funcionários	1.555	1.177	1.824	1.303
Depósitos judiciais	1.957	1.820	2.014	1.820
Outros créditos	1.178	1.641	1.179	1.641
Estimativa para perdas com créditos (b) - Out. Clas. Rec	(13.135)	(12.098)	(13.135)	(12.098)
	<b>635.405</b>	<b>675.675</b>	<b>632.835</b>	<b>673.583</b>

Ativo circulante 28.574 57.886 29.303 58.870  
 Ativo não circulante 606.831 617.789 603.532 614.713  
 (a) Em 30 de dezembro de 2016, conforme contrato de cessão, a Belagrícola Comércio e Representações de Produtos Agrícolas Ltda., realizou a venda e cessão de suas quotas nas Empresas DBM Participações Societárias Ltda e DBR Investimentos e Serviços Ltda. para a Companhia LandCo Administradora de Bens e Imóveis S.A. A venda ocorreu por valor de mercado, suportadas em laudos de avaliação realizados por terceiros especialistas no montante de R\$ 817.100, dos quais R\$ 29.493 foram pagos em 2023 (R\$ 33.451 em 2022), cujo prazo de pagamento determinado em contrato celebrado entre as partes foi de 35 anos (recebimento em 70 parcelas semestrais). Em virtude dessa operação, a Companhia contabilizou no ativo o valor a receber pela venda dos investimentos, que vem sendo reduzido de acordo com o fluxo de pagamentos, ativo este a valor presente uma vez que o contrato prevê atualização monetária e juros de mercado anualmente.  
 (b) A política de estimativa de perdas em contas a receber está descrita na nota explicativa 10.2 e teve como base o saldo de multas contratuais cobradas junto a nossos clientes por descumprimento de contratos previamente estabelecidos.  
**17 Partes relacionadas**  
 Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, com partes relacionadas estão demonstrados abaixo:

	Consolidado			
	2023	2022	2023	2022
<b>a) Contas a receber</b>				
<b>Controladas</b>				
Bela Sementes Ind Comercio Sementes	120	2.527	-	-
DKBR Trading	-	2.606	-	-
<b>Outras Partes Relacionadas</b>				
Fiagril Ltda.	-	-	406	-
Agraspec Administradora e Corretora de Seguros	1.292	1.584	1.340	1.584
Sócios/Pessoal Chave	23.629	15.048	23.629	15.048
	<b>25.040</b>	<b>21.765</b>	<b>25.374</b>	<b>16.632</b>

	Consolidado			
	2023	2022	2023	2022
<b>b) Adiantamentos a fornecedores (Nota 12)</b>				
<b>Controladas</b>				
Bela Sementes Ind Comercio Sementes	7.239	-	-	-
Agrispec Soluções Administrativas	500	500	-	-
DKBR Trading	91.542	17.950	-	-
DKBR Holding Ltda	10	-	-	-
<b>Outras Partes Relacionadas</b>				
Sócios/Pessoal Chave	4	-	4	-
DBR Investimentos e Serviços	305	8.709	305	8.709
DBP Mineração LTDA	1.600	-	1.600	-
Greenfield industria e comércio de fertilizantes Ltda.	5.940	5.104	5.940	5.104
	<b>107.140</b>	<b>32.263</b>	<b>7.849</b>	<b>13.813</b>

	Consolidado			
	2023	2022	2023	2022
<b>c) Outros ativos</b>				
<b>Controladas</b>				
DKBR Trading	286	6	-	-
Belasafra Com Repres. Produtos Agrícolas	1.891	1.891	-	-
Acenge Elaboração e Gestão Projetos	1.129	1.129	-	-
DKBR Holding Ltda	50	50	-	-
<b>Outras Partes Relacionadas</b>				
LandCo Adm Bens e Imóveis	614.338	653.072	614.338	653.072
	<b>617.694</b>	<b>656.148</b>	<b>614.338</b>	<b>653.072</b>

	Consolidado			
	2023	2022	2023	2022
<b>d) Contas a pagar</b>				
<b>Controladas</b>				
Bela Sementes Ind Comercio Sementes	-	(42.082)	-	-
DKBR Trading	-	(3.981)	-	-
<b>Outras Partes Relacionadas</b>				
Sócios/Pessoal Chave	(2)	-	(2)	-
	<b>(2)</b>	<b>(46.063)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>

	Consolidado			
	2023	2022	2023	2022
<b>e) Arrendamento</b>				
<b>Outras Partes Relacionadas</b>				
DBR Investimentos e Serviços Ltda	(317.048)	(360.027)	(489.504)	(530.803)
	<b>(317.048)</b>	<b>(360.027)</b>	<b>(489.504)</b>	<b>(530.803)</b>

	Consolidado			
	2023	2022	2023	2022
<b>f) Adiantamento de clientes</b>				
<b>Controladas</b>				
Bela Sementes Ind Comercio Sementes	(10.585)	-	-	-
	<b>(10.635)</b>	<b>-</b>	<b>(50)</b>	<b>-</b>
<b>g) Operações com Partes Relacionadas</b>				
<b>Controladas</b>				
Bela Sementes Ind Comercio Sementes	6.561	6.952	-	-
DKBR Trading	9.660	4.376	-	-
<b>Outras Partes Relacionadas</b>				
Fiagril Ltda.	-	-	31.307	-
	<b>16.221</b>	<b>11.328</b>	<b>31.307</b>	<b>-</b>

(i) Operação de sale and lease back - vide nota explicativa 25 - arrendamentos.  
 As transações acima foram realizadas de acordo com os termos e condições celebr



Benf. em imóveis de terceiros - máq e equip	7500	-	-	-	1.946	9.446
Imobilizado em andamento	18.830	27.700	(67)	-	(21.288)	25.175
Outros	2.606	-	-	-	-	2.606
<b>Total</b>	<b>76.976</b>	<b>27.700</b>	<b>(175)</b>	-	-	<b>104.500</b>

<b>Depreciação</b>						
Edificações	(171)	-	-	-	(105)	(276)
Veículos	(1.224)	-	13	-	(142)	(1.353)
Móveis e utensílios	(4.764)	-	2	-	(473)	(5.234)
Máquinas e equipamentos	(4.935)	-	5	-	(1.343)	(6.273)
Silos	(158)	-	-	-	(34)	(193)
Bens de informática e comunicação	(6.032)	-	-	-	(464)	(6.496)
Benf. em imóveis de terceiros - edificações	(1.110)	-	-	-	(441)	(1.551)
Benf. em imóveis de terceiros - silos	(1.190)	-	-	-	(449)	(1.639)
Benf. em imóveis de terceiros - instalações	(345)	-	-	-	(122)	(467)
Benf. em imóveis de terceiros - máq e equip	(856)	-	-	-	(802)	(1.658)
<b>Total</b>	<b>(20.786)</b>	-	<b>21</b>	-	<b>(4.377)</b>	<b>(25.142)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>56.190</b>	<b>27.700</b>	<b>(154)</b>	-	<b>(4.377)</b>	<b>79.358</b>

<b>Consolidado</b>						
<b>a. Composição do saldo</b>						
	<b>2023</b>			<b>2022</b>		
	<b>Custos</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Edificações	3.468	(455)	3.013	2.569	3.618	3.618
Veículos	5.027	(1.532)	3.495	3.518	5.027	5.027
Móveis e utensílios	9.227	(6.466)	2.761	2.234	9.227	9.227
Máquinas e equipamentos	27.673	(8.498)	19.174	14.499	27.673	27.673
Silos	620	(227)	393	474	620	620
Bens de informática e comunicação	8.590	(7.202)	1.388	1.774	8.590	8.590
Benf. em imóveis de terceiros - edificações	13.818	(2.083)	11.735	11.571	13.818	13.818
Benf. em imóveis de terceiros - silos	9.871	(2.336)	7.536	6.902	9.871	9.871
Benf. em imóveis de terceiros - instalações	2.133	(626)	1.508	1.428	2.133	2.133
Benf. em imóveis de terceiros - máq e equip	16.675	(2.776)	13.899	7.787	16.675	16.675
Imobilizado em andamento	38.128	-	38.128	26.736	38.128	38.128
Outros	3.336	-	3.336	3.526	3.336	3.336
<b>Total Geral</b>	<b>138.565</b>	<b>(32.200)</b>	<b>106.365</b>	<b>83.275</b>	<b>138.565</b>	<b>138.565</b>

<b>b. Movimentação do custo - Consolidado em 2023</b>						
	<b>Saldo em 2022</b>	<b>Movimentação 2023</b>				<b>Saldo em 2023</b>
		<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Reclassificação Contábil</b>	<b>Transferências</b>	<b>Depreciação</b>
Custo						<b>Custo Total</b>
Edificações	2.844	-	(439)	-	1.062	3.468
Veículos	5.170	-	(143)	-	-	5.027
Móveis e utensílios	8.037	67	(92)	-	1.214	9.227
Máquinas e equipamentos	20.973	52	(397)	-	7.045	27.673
Silos	620	-	-	-	-	620
Bens de informática e comunicação	8.511	-	(96)	-	174	8.590
Benf. em imóveis de terceiros - edificações	13.167	-	(19)	-	670	13.818
Benf. em imóveis de terceiros - silos	8.636	-	-	-	1.235	9.871
Benf. em imóveis de terceiros - instalações	1.912	-	(48)	-	268	2.133
Benf. em imóveis de terceiros - máq e equip	9.446	-	(91)	-	7.320	16.675
Imobilizado em andamento	26.736	30.256	-	126	(18.990)	38.128
Outros	3.526	-	-	(190)	-	3.336
<b>Total Geral</b>	<b>109.581</b>	<b>30.375</b>	<b>(1.325)</b>	<b>(65)</b>	-	<b>138.565</b>

<b>Depreciação</b>						
Edificações	(276)	-	-	-	(179)	(455)
Veículos	(1.352)	-	14	-	(195)	(1.532)
Móveis e utensílios	(5.803)	-	69	-	(731)	(6.466)
Máquinas e equipamentos	(6.474)	-	59	-	(2.084)	(8.498)
Silos	(192)	-	-	-	(35)	(227)
Bens de informática e comunicação	(6.737)	-	75	-	(540)	(7.202)
Benf. em imóveis de terceiros - edificações	(1.596)	-	1	-	(488)	(2.083)
Benf. em imóveis de terceiros - silos	(1.733)	-	-	-	(602)	(2.336)
Benf. em imóveis de terceiros - instalações	(484)	-	1	-	(143)	(626)
Benf. em imóveis de terceiros - máq e equip	(1.659)	-	22	-	(1.139)	(2.776)
<b>Total</b>	<b>(26.306)</b>	-	<b>242</b>	-	<b>(6.136)</b>	<b>(32.200)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>83.275</b>	<b>30.375</b>	<b>(1.083)</b>	<b>(65)</b>	<b>(0)</b>	<b>(6.136)</b>

<b>c. Movimentação do custo 2022</b>						
	<b>Saldo em 2021</b>	<b>Movimentação 2022</b>				<b>Saldo em 2022</b>
		<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Reclassificação Contábil</b>	<b>Transferências</b>	<b>Depreciação</b>
Custo						<b>Custo Total</b>
Edificações	749	-	-	-	2.095	2.844
Veículos	3.070	(94)	-	-	2.194	5.170
Móveis e utensílios	6.962	(8)	-	-	1.083	8.037
Máquinas e equipamentos	13.675	(6)	-	-	7.303	20.973
Silos	456	-	-	-	165	621
Bens de informática e comunicação	7.243	-	-	-	1.268	8.511
Benf. em imóveis de terceiros - edificações	10.443	-	-	-	2.724	13.167
Benf. em imóveis de terceiros - silos	6.083	-	-	-	2.553	8.636
Benf. em imóveis de terceiros - instalações	1.622	-	-	-	290	1.912
Benf. em imóveis de terceiros - máq e equip	7.500	-	-	-	1.946	9.446
Imobilizado em andamento	19.786	28.270	(72)	375	(21.622)	26.736
Outros	3.357	544	-	(375)	-	3.526
<b>Total Geral</b>	<b>80.946</b>	<b>28.813</b>	<b>(180)</b>	-	-	<b>109.581</b>

<b>Depreciação</b>						
Edificações	(171)	-	-	-	(105)	(276)
Veículos	(1.223)	-	13	-	(142)	(1.353)
Móveis e utensílios	(5.167)	-	2	-	(638)	(5.803)
Máquinas e equipamentos	(5.079)	-	5	-	(1.400)	(6.474)
Silos	(157)	-	-	-	(34)	(192)
Bens de informática e comunicação	(6.237)	-	-	-	(500)	(6.737)
Benf. em imóveis de terceiros - edificações	(1.130)	-	-	-	(466)	(1.596)
Benf. em imóveis de terceiros - silos	(1.263)	-	-	-	(470)	(1.733)
Benf. em imóveis de terceiros - instalações	(358)	-	-	-	(126)	(484)
Benf. em imóveis de terceiros - máq e equip	(857)	-	-	-	(802)	(1.659)
<b>Total</b>	<b>(21.643)</b>	-	<b>21</b>	-	<b>(4.684)</b>	<b>(26.306)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>59.303</b>	<b>28.813</b>	<b>(159)</b>	-	<b>(4.684)</b>	<b>83.275</b>

**21 Ativos intangíveis**  
**21.1 Política contábil**  
**(i) Composição**  
 O Grupo possui softwares administrativos e operacionais como ativos intangíveis. Todos possuem vidas úteis definidas e são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.  
 Ao final de 2022, o Grupo iniciou um projeto robusto de implantação de ERP para o negócio de grãos que utilizava até então um software legado. Com a implantação, a Controladora passará a utilizar em 100% de suas atividades o ERP SAP4Hana. O projeto, denominado internamente como TOP Grãos, tem seu cronograma em dia e com expectativa de entrar em ambiente produção no segundo semestre de 2024, tendo todos os seus investimentos, em especial toda a parte de tecnologia adquirida e o custo com capital humano externo e interno, classificados na rubrica de software em implantação.  
**(ii) Amortização**  
 A amortização é calculada sobre o custo de um ativo, ou outro valor substituído do custo. A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas estimadas dos ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo. As vidas úteis estimadas variam em relação a cada tipo de software em relação a expectativa de benefícios econômicos futuros, variando entre 5 e 10 anos.  
 Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.  
 O saldo de intangíveis do Grupo é composto por:

<b>Controladora</b>							
<b>a. Composição do saldo</b>							
	<b>2023</b>		<b>2022</b>				
	<b>Custo</b>	<b>Amortização</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>			
Softwares	44.660	(22.166)	22.493	21.552			
Softwares em implantação	21.864	-	21.862	10.883			
	<b>66.524</b>	<b>(22.166)</b>	<b>44.355</b>	<b>32.435</b>			
<b>b. Movimentação em 2023</b>							
	<b>Saldo em 2022</b>	<b>Movimentação 2023</b>			<b>Saldo em 2023</b>		
		<b>Custo Início</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Transferências</b>	<b>Custo Total</b>
Custo							<b>Custo Total</b>
Softwares	39.036	-	-	-	5.624	-	44.660
Softwares em Implantação	10.883	16.613	(10)	-	(5.624)	-	21.862
	<b>49.919</b>	<b>16.613</b>	<b>(10)</b>	-	-	-	<b>66.522</b>
<b>Amortização</b>							
Softwares	(17.484)	-	-	-	(4.683)	-	(22.166)
	<b>(17.484)</b>	-	-	-	-	-	<b>(22.166)</b>
<b>Valor Residual</b>	<b>32.435</b>	<b>16.613</b>	<b>(10)</b>	-	-	-	<b>44.355</b>

<b>c. Movimentação em 2022</b>						
	<b>Saldo em 2021</b>	<b>Movimentação 2022</b>			<b>Saldo em 2022</b>	
		<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Transferências</b>	<b>Custo Total</b>
Custo						<b>Custo Total</b>
Softwares	31.667	-	-	-	7.369	39.036
Softwares em Implantação	5.756	12.495	-	-	(7.369)	10.883
	<b>37.424</b>	<b>12.495</b>	-	-	-	<b>49.919</b>
<b>Amortização</b>						
Softwares	(13.805)	-	-	(3.678)	-	(17.483)
Softwares em Implantação	-	-	-	-	-	-
	<b>(13.805)</b>	-	-	<b>(3.678)</b>	-	<b>(17.483)</b>
<b>Valor Residual</b>	<b>23.619</b>	<b>12.495</b>	-	-	-	<b>32.435</b>

<b>Consolidado</b>					
<b>a. Composição do saldo</b>					
	<b>2023</b>		<b>2022</b>		
	<b>Custo</b>	<b>Amortização</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Softwares	44.882	(22.380)	22.502	21.583	21.583
Softwares em Implantação	22.220	-	22.220	11.028	11.028
	<b>67.102</b>	<b>(22.380)</b>	<b>44.722</b>	<b>32.611</b>	<b>32.611</b>

<b>b. Movimentação em 2023</b>							
	<b>Saldo em 2022</b>	<b>Movimentação 2023</b>				<b>Saldo em 2023</b>	
		<b>Custo Início</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Transferências</b>	<b>Custo Total</b>
Custo							<b>Custo Total</b>
Softwares	39.258	-	-	-	5.624	-	44.882
Softwares em Implantação	11.028	16.826	(10)	-	(5.624)	-	22.220
	<b>50.285</b>	<b>16.826</b>	<b>(10)</b>	-	-	-	<b>67.102</b>
<b>Amortização</b>							
Softwares	(17.675)	-	-	(4.705)	-	-	(22.380)
	<b>(17.675)</b>	-	-	<b>(4.705)</b>	-	-	<b>(22.380)</b>
<b>Valor Residual</b>	<b>32.611</b>	<b>16.826</b>	<b>(10)</b>	<b>(4.705)</b>	-	-	<b>44.722</b>

<b>c. Movimentação em 2022</b>							
	<b>Saldo em 2021</b>	<b>Movimentação 2022</b>			<b>Saldo em 2022</b>		
		<b>Custo Início</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Transferências</b>	<b>Custo Total</b>
Custo							<b>Custo Total</b>
Softwares	31.889	-	-	-	7.369	-	39.258
Softwares em Implantação	5.757	12.640	-	-	(7.369)	-	11.028
	<b>37.646</b>	<b>12.640</b>	-	-	-	-	<b>50.285</b>
<b>Amortização</b>							
Softwares	(13.962)	-	-	(3.715)	-	-	(17.675)
	<b>(13.962)</b>	-	-	<b>(3.715)</b>	-	-	<b>(17.675)</b>
<b>Valor Residual</b>	<b>23.684</b>	<b>12.640</b>	-	<b>(3.715)</b>	-	-	<b>32.611</b>

**22 Direito de uso**  
**22.1 Política contábil**  
**(i) Composição**  
 O Grupo reconhece ativos de direito de uso através da avaliação se no início de um contrato ele é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação. Esta política é aplicada aos contratos celebrados a partir de 1º de janeiro de 2019.  
 O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento.  
 O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.  
**(ii) Amortização**  
 Este ativo de direito de uso é subsequentemente amortizado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra.  
 Nesse caso, o ativo de direito de uso será amortizado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Para situações em que o ativo do direito de uso tem vida útil menor que o prazo do arrendamento, o Grupo também utiliza a taxa de depreciação do ativo imobilizado para amortizar o bem. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas novas mensurações do passivo de arrendamento.  
 O Grupo apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "Direito de Uso".  
**(iii) Arrendamento de ativos de baixo valor**  
 Para arrendamentos de pequeno valor ou de curto prazo, o Grupo não os reconhece como ativos de direito de uso e passivos de arrendamento, incluindo equipamentos de TI e veículos. Os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos são reconhecidos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.  
 O saldo de direito de uso do Grupo é composto por:



	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 01/01/2022</b>	<b>433.241</b>	<b>596.863</b>
Impactos por novos contrato no ano	7.001	10.166
Juros pós incorporado	24.016	37.544
Juros apropriados	8.004	18.110
Pagamentos de principal	(24.603)	(30.989)
Juros pagos	(8.131)	(18.192)
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>439.528</b>	<b>613.112</b>
Impactos por novos contrato no ano	18.515	18.646
Juros pós incorporado	16.130	23.933
Juros apropriados	8.261	18.952
Pagamentos de principal	(27.935)	(34.942)
Juros pagos	(8.293)	(18.961)
Variação cambial	(480)	(480)
Cancelamento de contratos	(39.926)	(39.926)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>405.800</b>	<b>580.334</b>

**26 Impostos e contribuições a recolher**

Os impostos e contribuições a recolher do Grupo estão compostos da seguinte forma:

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Parcelamentos	74	9.741
Encargos trabalhistas	5.410	5.263
Impostos retidos	453	429
ICMS a recolher	-	-
	<b>5.937</b>	<b>15.433</b>
Passivo circulante	5.911	15.369
Passivo não circulante	26	64

**27 Cessão e securitização de ativos (controladora e consolidado)**

O Grupo vem nos últimos exercícios buscando novas formas de financiamento, utilizando assim o mercado de capitais, fazendo a securitização ou cessão de seus ativos (recebíveis, CPR financeiras e contratos). Os valores abaixo são referentes aos saldos a ser liquidados junto aos fundos oriundos de títulos e/ou contratos oferecidos como lastros das operações, títulos esses que não foram desreconhecidos do conta a receber, vide nota explicativa 10. Ademais, nas liberações de recursos a Companhia houve a retenção de cotas (nota 18) com a finalidade de garantir a remuneração dos investidores.

	Taxas médias anuais	Vencimentos	Controladora	Consolidado
			2023	2022
Securitização de ativos	CDI + 4%	2025	236.677	238.823
Securitização de ativos	CDI + 4,2%	2028	354.791	235.659
Securitização de ativos (i)	CDI + 5%	2025	236.558	297.225
Securitização de ativos	CDI + 1,81%	2024	10.655	-
			<b>838.683</b>	<b>771.607</b>
Passivo circulante			145.391	36.989
Passivo não circulante			693.291	734.618

(i) Em setembro de 2021 a Companhia realizou a emissão de debêntures, não conversíveis em ações e distribuídas com esforços restritos, no montante total de R\$ 315.000, enquadrada nos termos da Instrução CVM 476.

Essa emissão foi lastreada por uma operação de securitização dos Direitos Creditórios do Agronegócio ("CRA") em que a Belagricola figura como cedente dos títulos, e esses Direitos Creditórios do Agronegócio foram vinculados a debênture como lastro. Os CRAs foram distribuídos por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos, nos termos da Instrução da CVM nº 600.

A operação é garantida por cessão fiduciária de direitos creditórios da Companhia, sendo o correspondente à 20% do valor total da estrutura mediante cessão de duplicatas performadas, e o correspondente a 100% do valor da estrutura mediante cessão de contratos de vendas de grãos a performar junto à Cargill S/A. A estrutura conta com garantia fiduciária da empresa LandCo Administradora de Bens e Imóveis S/A. A estrutura de garantia constituída por meio de direitos creditórios, permite a revolução da operação no vencimento das duplicatas e dos contratos de venda de grãos, de forma que a operação mantêm a essência e modelo de operação dos outros CRAs já estruturados pela Companhia anteriormente.

Esta operação contém cláusulas usuais de compromissos ("covenants"), relacionados a aspectos financeiros, sendo:

- (i) a liquidez corrente deve ser superior ou igual a 1,0;
- (iv) o Ebitda deve ser superior ou igual a 1,3 vezes as despesas financeiras líquidas;

**Movimentação de cessão e securitização de recebíveis**

	Controladora	Consolidado
	Cessão de ativos	Securitização de ativos
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>99.075</b>	<b>300.000</b>
Captação	182.839	491.948
Liquidações	(281.914)	(44.788)
Juros e encargos apropriados	8.848	25.347
Juros pagos	(8.848)	(9.909)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>-</b>	<b>771.607</b>
Captação	112.862	336.348
Liquidações	(112.862)	(317.706)
Juros e encargos apropriados	2.738	154.885
Juros pagos	(2.738)	(112.453)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>838.683</b>

	Controladora	Consolidado
	Cessão de ativos	Securitização de ativos
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>99.075</b>	<b>387.724</b>
Captação	182.839	666.099
Liquidações	(281.914)	(253.040)
Juros e encargos apropriados	8.848	36.118
Juros pagos	(8.848)	(13.433)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>-</b>	<b>832.316</b>
Captação	112.862	448.727
Liquidações	(112.862)	(447.936)
Juros e encargos apropriados	2.738	165.279
Juros pagos	(2.738)	(119.794)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>878.592</b>

**28 Lucros diferidos (controladora e consolidado)**

Em 2016 a Belagricola realizou a venda de participações (DBR e DBM) para a Landco Administradora de Bens e Imóveis S.A. (parte relacionada - empresa pertencente aos mesmos acionistas da Belagricola), as quais estavam compostas substancialmente por ativo imobilizado (terrenos, máquinas, equipamentos e mina de calcário) e, em seguida, O Grupo celebrou contrato de leasing financeiro com a DBR para as máquinas e benfeitorias das unidades de recebimento. Desta forma, de acordo com a determinação dada pelo CPC 06 (R1), vigente à época, - Operações de arrendamento mercantil, aplicável sobre as operações denominadas **sale-leaseback**, a parcela do ganho decorrente da operação de venda que, subsequentemente, foi objeto de leasing financeiro foi integralmente diferida pelo prazo do referido arrendamento, registrado no passivo e apropriado mensalmente, assim temos R\$ 2.048 (R\$ 2.049 em 2022) no passivo circulante e R\$ 56.276 (R\$ 57.385 em 2022) não circulante, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas com impacto no resultado em 2023 através de apropriação do montante de R\$ 1.074 (2.049 em 2022), já líquidas dos impostos diferidos existentes na operação.

**29 Adiantamentos de clientes**

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Grãos	76.762	191.229
Insumos	21.878	54.700
Insumos - partes relacionadas	10.580	-
	<b>109.220</b>	<b>245.929</b>
Grãos	76.762	76.765
Insumos	21.878	28.114
Insumos - partes relacionadas	10.580	23
	<b>109.220</b>	<b>104.903</b>

**30 Outras contas a pagar**

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Provisão participação no resultado	8.620	36.215
Perdas s/ investimentos	2.996	2.176
Incentivo de longo prazo	4.869	1.127
	<b>15.685</b>	<b>39.518</b>
Ativo circulante	8.620	36.215
Ativo não circulante	7.065	3.303

Em relação aos incentivos de longo prazo, a Companhia detém uma ferramenta na modalidade de Phantom Shares, ou ações fantasmas, denominado na Companhia como plano Bonsai, que utilizam um preço de referência baseado na rentabilidade atingida em relação ao total de ações da Companhia, valorização ou desvalorização esta que serão levados em consideração ao final do período para pagamento. O Plano Bonsai é ofertado aos executivos e foi instituído com o objetivo de incentivar o alinhamento das práticas com a visão estratégica da Companhia.

Para participar do programa, cada executivo deve aportar parte de sua remuneração variável recebida nos planos de distribuição de resultados anuais, adquirindo as ações fantasmas, e a Companhia se compromete, no período de carência de 3 anos, de forma pro rata no período, a outorgar, no mínimo, o mesmo montante de ações fantasmas ao participante, conforme regras do programa.

O valor total a ser resgatado após este período, corresponde ao valor investido pelo participante e ao valor outorgado pela Companhia, atualizados através da rentabilidade da Companhia durante o período, seja ela positiva ou negativa, montante este que será atualizado a cada 12 meses, calculado com base no valor fantasia da ação.

Caberá ao participante do programa exercer a opção ao final do 3º ano até o limite máximo do 5º ano. Os montantes somente serão líquidos via caixa.

Abaixo detalhamos os valores aplicados pelos colaboradores, os valores já reconhecidos pela Companhia, com impacto direto no resultado dos períodos e os impactos pela valorização ou desvalorização já calculados, que compõe desta forma o passivo reconhecido:

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Provisão participação no resultado	8.620	36.215
Perdas s/ investimentos	2.996	2.176
Incentivo de longo prazo	4.869	1.127
	<b>15.685</b>	<b>39.518</b>
Ativo circulante	8.620	36.215
Ativo não circulante	7.065	3.303

Em relação aos incentivos de longo prazo, a Companhia detém uma ferramenta na modalidade de Phantom Shares, ou ações fantasmas, denominado na Companhia como plano Bonsai, que utilizam um preço de referência baseado na rentabilidade atingida em relação ao total de ações da Companhia, valorização ou desvalorização esta que serão levados em consideração ao final do período para pagamento. O Plano Bonsai é ofertado aos executivos e foi instituído com o objetivo de incentivar o alinhamento das práticas com a visão estratégica da Companhia.

Para participar do programa, cada executivo deve aportar parte de sua remuneração variável recebida nos planos de distribuição de resultados anuais, adquirindo as ações fantasmas, e a Companhia se compromete, no período de carência de 3 anos, de forma pro rata no período, a outorgar, no mínimo, o mesmo montante de ações fantasmas ao participante, conforme regras do programa.

O valor total a ser resgatado após este período, corresponde ao valor investido pelo participante e ao valor outorgado pela Companhia, atualizados através da rentabilidade da Companhia durante o período, seja ela positiva ou negativa, montante este que será atualizado a cada 12 meses, calculado com base no valor fantasia da ação.

Caberá ao participante do programa exercer a opção ao final do 3º ano até o limite máximo do 5º ano. Os montantes somente serão líquidos via caixa.

Abaixo detalhamos os valores aplicados pelos colaboradores, os valores já reconhecidos pela Companhia, com impacto direto no resultado dos períodos e os impactos pela valorização ou desvalorização já calculados, que compõe desta forma o passivo reconhecido:

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Provisão participação no resultado	8.620	36.215
Perdas s/ investimentos	2.996	2.176
Incentivo de longo prazo	4.869	1.127
	<b>15.685</b>	<b>39.518</b>
Ativo circulante	8.620	36.215
Ativo não circulante	7.065	3.303

	Otdes	Otdes	Preço de referência	Investimento	Investimento	Rentabilidade	Passivo
	Otdes	Otdes	da ação	participante	da companhia	ações	reconhecido
	fantasmas	fantasmas	na	- (a)	até a data de	(adquiridas e	na data de
	adquiridas pelo	adquiridas pelo	outorgadas	participante	da companhia	outorgadas	fechamento
	participante	participante	pela	- (a)	até a data de	pela	fechamento
	companhia	companhia	companhia	- (a)	até a data de	companhia	(a + b + c)
Apr/22	239	365	604	312	746	285	1.031
Out/22	26	53	79	312	83	14	96
	<b>266</b>	<b>418</b>	<b>683</b>		<b>829</b>	<b>298</b>	<b>1.127</b>

- (a) Passivo reconhecido mediante entrada do recurso do participante em caixa;
- (b) Investimento reconhecido mensalmente pela companhia no resultado;
- (c) Rentabilidade reconhecida após o período de apuração anual diretamente no resultado;

**31 Provisões, passivos e ativos contingentes (consolidado)**

	Trabalhista
<b>Saldo em:</b>	<b>6.819</b>
1º de dezembro 2022	2.344
Provisão	(6.544)
Reversão	528
Compensação com depósitos judiciais	3.147
<b>31 de dezembro 2022</b>	<b>2.671</b>
Provisão	(3.471)
Reversão	199
Compensação com depósitos judiciais	2.545
<b>31 de dezembro 2023</b>	<b>2.545</b>

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos de natureza cível, fiscal e trabalhista, no curso normal de seus negócios.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisões conforme demonstradas no quadro acima, já líquido dos depósitos judiciais relativos a estes processos, classificadas contabilmente no grupo de "Provisões para contingências", consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis com ações em curso.

Existem outros processos, de natureza trabalhista e cível, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível.

As ações trabalhistas nesta situação têm valores de causa em R\$ 8.688 (R\$ 1.752 em 2022). Em relação às ações trabalhistas nas quais o Grupo é parte, os pedidos mais frequentes nessas reclamações estão relacionados a verbas trabalhistas e indenizações morais.

À administração tem trabalhado com sucesso na execução de acordos na esfera trabalhista, reduzindo seu passivo contingente e assim reduzindo também a exposição do Grupo em ações trabalhistas e potenciais impactos financeiros não projetados.

No viés tributário, os processos administrativos e judiciais nos quais a Companhia é parte, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível somam R\$ 140.532 (R\$ 94.071 em 2022). Os processos judiciais tributários contingenciados como de risco possível, somam R\$ 34.467 (R\$38.871 em 2022). Os processos relevantes estão relacionados a despachos decisórios apresentados pelo Fisco Federal não homologando integralmente compensações realizadas pela Companhia e autos de infrações emitidos pela Secretaria de Fazenda de São Paulo.

O Grupo também é parte, no polo ativo, em outros processos que buscam, principalmente, a execução de títulos de créditos vinculados a seus recebíveis de clientes.

**Aspectos ambientais**

As instalações do Grupo estão sujeitas às regulamentações ambientais. O Grupo diminui os riscos associados com assuntos ambientais, por procedimentos operacionais e controles e investimentos em equipamento de controle de poluição e sistemas. O Grupo acredita que nenhuma provisão para perdas relacionadas a assuntos ambientais é requerida atualmente, baseada nas atuais leis e regulamentos em vigor.

**32 Patrimônio líquido**

**a. Capital social**

Abaixo a composição acionária da empresa em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	%	Ações	Capital
DKBA Participações Ltda	54%	2.5989	418.632
João Andreo Colofatti	25%	1.0000	78.425
Flávio Barbosa Andreo	7,5%	1.0000	23.527
Carlos Barbosa Andreo	7,5%	1.0000	23.527
Fernando Guerreiro Abrão	2,5%	1.0000	7.886
Gisele Barbosa Andreo	2,5%	1.0000	7.843
Alberto Luis de Souza Araújo	1%	1.0000	3.137
	100%		<b>562.977</b>

Custos de transação	(30.985)
<b>Total Capital Social</b>	<b>531.992</b>

**b. Reservas de incentivos fiscais**

Os saldos da rubrica de reservas de incentivos fiscais em 31 de dezembro de 2023, de R\$ 376.246 (413.419 em 2022), foram classificados de acordo com as normas vigentes (art. 30 da Lei 12.973/2014 com alterações introduzidas pela Lei Complementar 160/2017), sendo oriundos das subvenções registradas até 2021, no montante total de R\$ 971.638, onde somente poderão ser utilizadas sem efetiva tributação em caso de aumento do capital social ou absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais reservas de lucros, com exceção da reserva legal, devendo em relação a este último ponto ser recomposta à medida que forem apurados lucros nos períodos subsequentes.

O saldo da reserva constituída é inferior ao montante das subvenções no montante de R\$ 595.122, uma vez que a Companhia constituiu reserva no limite do lucro apurado em cada exercício, o qual foi inferior ao valor de subvenção, constituição essa que será realizada com lucros futuros.

**c. Reserva legal**

Instituída e tratada no art. 193 da Lei nº 6.404./76, realizada de maneira obrigatória, é composta com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, até o limite de 20% do capital registrado do Grupo ou quando o saldo desta reserva somada a eventuais reservas de capital atingirem 30% do capital social.

**d. Reserva de retenção de lucros**

Os saldos da rubrica de lucros acumulados quando existentes serão destinados à reserva de retenção de lucros para futura deliberação dos acionistas e apenas após a total classificação dos saldos relacionados a reservas de incentivos fiscais.

**33 Receita operacional líquida**

**33.1 Política contábil**

O Grupo reconhece suas receitas seguindo as 5 etapas trazidas pelo CPC 47, que resumidamente consistem em:

- (i) **Identificação do contrato**  
Esta etapa consiste em identificar o contrato ou contratos para fornecimento de bens ou serviços para os clientes, que podem ser escritos, verbais ou implícitos de acordo com as práticas comerciais usuais da entidade. Outro ponto relevante é que contrato de cliente precisa atender também 4 critérios: a) reconhecimento da contraprestação é provável; b) o contrato tem que possuir substância comercial; c) poder identificar os direitos aos bens ou serviços e condições de pagamentos; e d) um contrato existe se as partes estão comprometidas com suas obrigações, ou seja, se foram aprovadas.

- (ii) **Identificação das obrigações de desempenho descritas no contrato**  
Nesta etapa, a entidade identifica todos bens e serviços prometidos e avalia se esses bens e serviços constituem obrigações de desempenho separadas, ou seja, com múltiplos entregáveis. Se esses bens ou serviços são distintos, as promessas são obrigações de desempenho e são contabilizados separadamente. Para avaliação da existência ou não de bens distintos utiliza-se dois critérios. O primeiro critério diz respeito ao benefício que o cliente pode ter por conta própria ou em conjunto com recursos que já estão prontos e disponíveis para ele. O segundo critério que deve ser observado é a identificação separada de cada uma das promessas descritas no contrato.

- (iii) **Determinação do preço da transação**  
Nesta etapa determinasse o montante que uma entidade tem direito em troca da transferência de bens e serviços para um cliente excluindo os valores cobrados em nome de terceiros, como alguns impostos sobre vendas por exemplo. A contraprestação prometida em um contrato pode incluir valores variáveis, fixos, ambos ou uma contraprestação que não seja dinheiro. A contraprestação variável leva em conta: descontos, créditos, concessões de preço, devoluções, bônus, outros incentivos comerciais.

- (iv) **Alocação do preço da transação**  
Para determinação do valor é necessário considerar o risco de retorno da receita, determinar se a contraprestação representa uma redução do preço de transação, pagamento de bem ou serviço distinto ou uma combinação dos dois. Além disso, na contraprestação não monetária, se razoavelmente estimável, esta deverá ser mensurada pelo valor justo, caso não se utilize o preço de venda e para os contratos com financiamentos significativos a entidade deve refletir o valor do dinheiro ao longo do tempo e ajustar o valor prometido.

- (v) **Reconhecimento da receita**  
Nesta etapa, após definição do preço da transação, deverá alocar esse preço a cada obrigação de desempenho que foi identificada na segunda etapa prevista na norma na proporção do seu preço de venda independente, que pode ser entendido como um preço observável de vendas do bem ou serviço para clientes em situação semelhante.

- (vi) **Reconhecimento da receita**  
A receita de uma venda deve ser reconhecida quando a entidade vendedora cumpre sua obrigação de desempenho pela transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente. A norma esclarece que ativos são transferidos ao cliente quando (ou na medida em que) o cliente obtém controle sobre o ativo, ou seja, quando o cliente tem a capacidade de direcionar seu uso e obter os benefícios remanescentes do ativo. Portanto, quando o cliente obtém o controle do ativo objeto do contrato de venda, a obrigação de desempenho é satisfeita e a receita passa a ser "merecida" e, portanto, é reconhecida.

A receita operacional líquida do Grupo é composto por:

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Vendas de commodities	6.004.538	6.217.069
Vendas de insumos agrícolas	1.650.653	1.837.469
Prestações de serviços	5.716	6.201
Valor justo - Vendas commodities a fixar REVENUES	53.083	42.522
	<b>7.713.989</b>	<b>8.103.260</b>
Frete e carretos sobre vendas	(312.687)	(182.156)
Devoluções de vendas - commodities	(160.413)	(94.042)
Devoluções de vendas - insumos agrícolas	(39.427)	(32.318)
Impostos sobre vendas	(15.	



preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. O valor justo estimado para os instrumentos financeiros derivativos contratados pelo Grupo foi determinado por meio de informações disponíveis no mercado e de metodologias específicas de avaliações. Os métodos e premissas pelo Grupo para estimar a divulgação do valor justo de seus derivativos estão descritos abaixo:

- Operações de forward cambial, opções e swaps: determinação das curvas de mercado que impactam estes instrumentos conforme posição informada pelas instituições financeiras contratadas.
- Operações de compra e venda de commodities: estimados com base nos níveis de preços futuros, disponibilizados por meio de informativos de mercado, tomando por base a melhor informação para cada tipo de commodity, como segue:

**Commodity soja:** para safra corrente utilizamos os níveis de preços praticados em cada região de atuação e disponibilizados pela ESALQ-CEPEA e futuras, são utilizados os níveis de preços de Chicago, já considerando os prêmios e custos inerentes para operações em portos no Brasil. Para os contratos operados no interior, foram considerados os custos logísticos estimados com base no histórico de pagamentos nos períodos anteriores.

**Commodity milho:** para safra corrente, utilizamos os níveis de preços praticados em cada região de atuação e disponibilizados pela ESALQ-CEPEA. Já para safras futuras (segunda safra), são utilizados os níveis de preços da BM&FBovespa, já considerando os prêmios e custos inerentes para operações em portos no Brasil. Para os contratos operados no interior, foram considerados os custos logísticos estimados com base no histórico de pagamentos nos períodos anteriores.

**Commodity trigo:** para safra corrente e futuras são utilizados os níveis de preços do mercado disponível em nossa região de atuação. Para contratos operados em outras regiões fora da região de atuação, foram considerados os custos logísticos com base no histórico de pagamentos durante os exercícios, alocados em cada pedido. O Grupo possui instrumentos financeiros derivativos, mensurados a valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes, classificadas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Valor justo contratos a termo - commodities	(9.072)	35.010	(10.586)	36.614
Valor justo contratos a termo - cambiais	(10.968)	(6.974)	(10.968)	(6.974)
Valor justo de opções	3.435	(1.741)	3.435	(1.741)
Valor justo de swaps	(13.582)	(21.631)	(13.582)	(21.631)
Day one losses	12.832	22.214	12.832	22.214
	<b>(17.354)</b>	<b>26.878</b>	<b>(18.869)</b>	<b>28.483</b>

Ativo circulante	151.300	122.648	149.557	123.077
Ativo não circulante	9	89	9	89
Passivo circulante	(168.262)	(92.464)	(168.034)	(91.288)
Passivo não circulante	(401)	(3.395)	(401)	(3.395)

(a) Swap - day one losses refere-se a aplicação do expediente contábil trazido pelo CPC 46 - Mensuração do valor justo, onde resultados relevantes obtidos pela variação a valor justo em instrumentos derivativos no dia subsequente a sua contratação, podem ser apropriados ao resultado de forma pro rata de até o seu vencimento.

(1) **Contratos a termo - Commodities**  
Os valores classificados como contratos a termo commodities referem-se ao valor justo de operações de compra e venda futura de commodities através de contratos a termo junto a produtores rurais, clientes e instituições financeiras. Os valores justos foram estimados com base em informações disponíveis no mercado e de metodologias específicas de avaliações, trazidas a valor presente (metodologia descrita na nota explicativa 39.a).

	2023		2022	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Compra e venda futura de commodities (i)	135.935	9	114.562	89
Provisão de perdas sobre contratos de compra futura commodities (ii)	(77)	-	(77)	-
	<b>135.858</b>	<b>9</b>	<b>114.485</b>	<b>89</b>

	2023		2022	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Passivo compra e venda futura de commodities (i)	(146.522)	(7)	(78.037)	-
	<b>(146.522)</b>	<b>(7)</b>	<b>(78.037)</b>	<b>-</b>

	2023		2022	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
<b>Total</b>	<b>(10.586)</b>	<b>36.614</b>	<b>(18.869)</b>	<b>28.483</b>

(i) **Compra e venda futura de commodities:** Refere-se aos resultados estimados nas datas bases de elaboração das demonstrações financeiras com a realização de contratos a termo junto a produtores rurais (compra) e clientes (venda) de commodities. As compras ocorrem em cinco modalidades:

**Trocas** - Operações de fornecimento e financiamento de insumos agrícolas ao produtor rural prazo safra, com garantia de recebimento através de CPR ou CPR Financeira;

**Financiamento ao produtor** - Operações de fornecimento e financiamento de um bem ao produtor rural com prazo de duas ou mais safras. A abertura de limite de crédito superior a uma safra é feita através de instrumentos de confissão de dívida, de garantia hipotecária e penhor. Tem como origem o alongamento de dívidas;

**Preço fixo** - Operações de compra direta no campo através da oferta de preços para entrega em data futura com garantia contratual de recebimento;

**Disponível** - Operações de compra de produtos já padronizados através da oferta de preços para entrega em data futura com garantia contratual de recebimento;

**NDF** - Operações financeiras de compra e venda de commodities junto as instituições financeiras para mitigar exposições existentes; Segue abaixo quadro consolidado com a individualização no exercício das posições e resultados calculados para cada commodity e para cada tipo de contrato:

Commodity	Tipo contrato	2023		2022	
		Volume (t)	Resultado	Volume (t)	Resultado
Soja	Contratos de compra - trocas - circulante	42.144	(8.649)	99.648	20.027
	Contratos de compra - preço fixo - circulante	92.336	(2.162)	59.970	5.487
	Contratos de compra - preço fixo - não circulante	-	-	909	89
	Contratos de compra - disponível - circulante	287.835	(48.464)	53.980	3.267
	Contratos de compra/venda - NDF	71.521	(11.806)	132.812	30.988
	Contratos de venda - Clientes - circulante	(354.708)	96.693	(157.933)	(10.019)
<b>Sub-total commodity soja:</b>		<b>139.128</b>	<b>25.611</b>	<b>189.386</b>	<b>49.840</b>

Contratos de compra - trocas - circulante	48.105	(2.469)	7763	(1.475)
Contratos de compra - preço fixo - circulante	6.757	1.352	6.022	297
Contratos de compra - disponível - circulante	23.039	2.939	76.589	296
Contratos de compra/venda - NDF	106.558	(4.881)	177.665	(18.234)
Contratos de venda - Clientes - circulante	(134.620)	(2.409)	(230.944)	16.336
<b>Sub-total commodity milho:</b>	<b>49.839</b>	<b>(15.468)</b>	<b>36.595</b>	<b>(2.781)</b>

Contratos de compra - trocas - circulante	3.532	(501)	-	-
Contratos de compra - preço fixo	76	6	4.291	(2.178)
Contratos de compra - disponível	161	374	14.264	(1.341)
Contratos de compra/venda - NDF	26.263	518	(51.982)	55
Contratos de venda - Clientes	(82.001)	(21.311)	(93.486)	5.205
<b>Sub-total commodity trigo:</b>	<b>(51.969)</b>	<b>(20.914)</b>	<b>(126.913)</b>	<b>1.742</b>

Contratos de compra - trocas - circulante	1.689	258	-	-
Contratos de compra - preço fixo	59	3	-	-
Contratos de venda - Clientes	(4.058)	(21)	-	-
<b>Sub-total commodity sorgo:</b>	<b>(2.311)</b>	<b>240</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Contratos de venda - Clientes	(1.000)	161	-	-
<b>Sub-total commodity aveia:</b>	<b>(1.000)</b>	<b>161</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(-) Provisão de perdas sobre contratos em atraso	-	(208)	-	(77)
<b>Resultado cambial sobre contratos a termo</b>		<b>(8)</b>		<b>(6.087)</b>
<b>Total geral (saldos patrimoniais nos períodos)</b>	<b>133.687</b>	<b>(10.586)</b>	<b>99.068</b>	<b>36.614</b>

(-) Reversão resultados exercícios anteriores		(36.614)		(100.482)
<b>Total geral (saldo no resultado dos períodos)</b>		<b>(47.200)</b>		<b>(63.868)</b>

(a) **Provisão de perdas sobre contratos de compra futura commodities**  
Provisão realizada sobre os contratos de compra na modalidade de troca que não foram honrados pelos produtores rurais, estando desta forma com os seus vencimentos atrasados. Sobre os resultados apurados nestes contratos, provisionamos um percentual de perda.

(i) **Contratos a termo - Cambiais**  
Os valores classificados como contratos a termo cambiais referem-se ao valor justo de operações de NDF (Non Deliverable Forwards) de câmbio para proteção das exposições. Os valores justos foram estimados com base em informações disponíveis no mercado e de metodologias específicas de avaliações, trazidas a valor presente. (Metodologia descrita na nota explicativa 39.a). No quadro abaixo, demonstramos as origens e classificações dos saldos nas demonstrações financeiras (controladora e consolidado):

	2023		2022	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Operações de hedge financeiro (NDF) (a)	10.187	-	10.256	-
<b>Passivo</b>				
Operações de hedge financeiro (NDF) (a)	(21.155)	-	(16.976)	(253)
		<b>(10.968)</b>		<b>(6.974)</b>

(a) Operações de hedge financeiro (NDF): Refere-se aos resultados estimados nas datas bases de elaboração das demonstrações financeiras sobre as expectativas de resultados com NDF (Non Deliverable Forwards) contratadas junto aos bancos.

	Valor referência (notional)		Valor justo	
	2023	2022	2023	2022
Compra Contratos Futuros de compra de dólares - NDF	384.057	119.552	(10.968)	(6.974)

<b>/ - / Reversão resultados exercícios anteriores</b>		6.974		(15.914)
<b>Total geral (saldo no resultado dos exercícios)</b>		<b>(3.994)</b>		<b>(22.888)</b>

(ii) **Opções**  
Os valores classificados como contratos de opções referem-se ao valor justo de opções futuras de compra (Call) e/ou venda (Put) de commodities realizadas junto a instituições financeiras para proteção das exposições. Os valores justos foram estimados com base em informações disponíveis no mercado e são impactados nos resultados se possíveis de realização.

Tipo	Posição	Produto	Posição (T)	Vencimento	Prêmio Pago/Recebido	MTM	Consolidado	
							2023	2022
Put	Comprada	Milho	45.317	16/09/2024	4.438	(4.438)	-	566
Put	Comprada	Soja	30.209	26/04/2024	1.263	2.771	3.435	(2.307)
					5.701	(2.267)	3.435	(1.741)

(iii) **Swap**  
As operações de swap são contratadas apenas como proteção do endividamento em moeda estrangeira, de forma que os ganhos e perdas dessas operações decorrentes da variação cambial sejam compensados pelos ganhos e perdas equivalentes das dívidas em moeda estrangeira. Não há desembolso de caixa no início da operação e, no vencimento, a liquidação é realizada pela diferença entre a taxa contratada e a taxa efetiva da moeda. A estimativa do valor de mercado das operações contratadas foi elaborada baseando-se no modelo de fluxos

futuros a valor presente, descontados a taxas de mercado apresentadas pela BM&F na data de fechamento de 31 de dezembro de 2023. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor justo de cada operação. Como consequência as estimativas efetuadas pela Companhia não indicam, necessariamente, os montantes que efetivamente serão realizados quando da liquidação financeira das operações.

Desde 2021, a Companhia adota o expediente contábil do "day one gain or losses", para aqueles Swaps com impacto relevante em sua marcação do valor justo no primeiro dia, por entender que tal impacto está atrelado ao custo da operação durante todo o prazo do derivativo e não necessariamente a variação de valor justo em apenas um dia.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia detinha operações de swap, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Contra Parte	Nº contrato	Data dos Contratos	Vencimento	Posição	Valor de referência (Notional)		Valor contábil/justo		Day One Losses
						Moeda Estrangeira	Moeda Nacional	Moeda Nacional	Moeda Nacional	
Ativa Passiva	Ciê	66650275	10/09/2020	10/09/2024	LIBOR + 3,75% COI + 5,25%	3.000	15.907	691 1385	(494)	1381
Ativa Passiva	Ciê	97243074	24/11/2020	27/11/2024	LIBOR + 4% COI + 4,95%	750	3.990	260 437	(177)	443
Ativa Passiva	Ciê	88818884	17/09/2021	10/09/2024	LIBOR + 3,75% COI + 4,37%	3.000	15.931	0 216	(216)	-
Ativa Passiva	Ciê	88796307	17/09/2021	30/09/2024	LIBOR + 5,00% COI + 1,95%	24.000	127.447	9.265 11639	(2.374)	7529
Ativa Passiva	Ciê	6789428	20/03/2023	20/09/2024	LIBOR + 6,35% 92,5% do COI	12.500	65.849	2.824 5.295	(2.470)	1.874
Ativa Passiva	Ciê	9311888001	27/04/2023	22/04/2024	FXO 6,6450% COI + 2,38%	8.000	40.560	40.535 45.030	(4.494)	638
Ativa Passiva	Ciê	94416589	27/09/2023	27/03/2025	FXO 7,1% COI + 0,03%	5.650	29.020	28.537 29.975	(1.437)	685
Ativa Passiva	B8	2835037	17/10/2023	06/10/2025	FXO 8,20% COI + 2,77%	5.000	25.538	24.925 26.845	(1.920)	482
<b>Posição Passiva</b>								<b>(18.582)</b>		<b>12.832</b>

Já em 31 de dezembro de 2022, a posição de SWAP do Grupo era:

Descrição	Contra Parte	Data dos Contratos	Vencimento	Posição	Valor de referência (Notional)		Valor contábil/justo		Day One Losses	
					Moeda Estrangeira	Moeda Nacional	Moeda Nacional	Moeda Nacional		
Ativa Passiva	Ciê	10/09/2020	10/09/2024	LIBOR + 3,75% COI + 5,25%	6.000	31.814	2.672 5109	(2.486)	2.879	
Ativa Passiva	Ciê	24/11/2020	27/11/2024	LIBOR + 4% COI + 4,95%	1.875	9.975	855 1.594	(739)	931	
Ativa Passiva	Ciê	17/09/2021	10/09/2024	LIBOR + 3,75% COI + 4,37%	9.000	47.793	2.324 2.647	(323)	-	
Ativa Passiva	Ciê	17/09/2021	30/09/2024	LIBOR + 5,00% COI + 1,95%	48.000	254.894	29.717 42.969	(18.252)	17.559	
Ativa Passiva	Ciê	30/03/2022	27/03/2023	4,06% COI + 2,8%	-	6.000	1.278 4.530	(3.252)	508	
Ativa Passiva	BBM	08/11/2021	23/10/2023	7,44% 155% COI	-	9.453	9.154 10.521	(1.367)	338	
Ativa Passiva	Safra	28/10/2022	15/12/2023	IPC COI + 3,25%	-	24.997	26.220 26.421	(201)	-	
<b>Posição Passiva (ativa)</b>								<b>(21.631)</b>		<b>22.214</b>

**Valor justo versus valor contábil**  
Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	2023		2022	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
<b>Ativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	8	298.853	298.853	745.399
Caixa em moeda estrangeira	9	138.814	138.814	158.625
Contas a receber de clientes	10	1.824.744	1.824.744	1.402.056
Estoques de commodities	11	234.080	234.080	456.131
Instrumentos derivativos	39	149.565	149.565	123.166
Aplicações restritas	14	103.025	103.025	171.679
Outros ativos	16	632.835	632.835	673.583
		<b>3.381.915</b>	<b>3.381.915</b>	<b>6.360.639</b>
<b>Passivos</b>				
Fornecedores	23	1.688.645	1.688.645	1.870.385
Empréstimos e financiamentos	24	714.829	714.829	746.345
Arrendamento	25	580.334	580.334	613.112
Instrumentos derivativos	39	168.434	168.434	94.683
Cessão e securitização de ativos	27	878.592	878.592	832.316
Outras contas a pagar	30	14.328	14.328	40.377
		<b>4.045.163</b>	<b>4.045.163</b>	<b>4.197.217</b>

**Caixa e equivalentes a caixa/Aplicações financeiras restritas** - Valores justos idênticos aos saldos contábeis. As aplicações financeiras têm seus valores registrados de acordo com as taxas contratadas, já liquidas de eventuais tributos (valor de resgate);

**Contas a receber de clientes/Fornecedores e/Adiantamentos de clientes/Mútuos/Outras contas** - Valor justo idêntico ao saldo contábil uma vez que já são reconhecidas eventuais perdas de recuperabilidade através da contabilização de provisões para perdas e de ajustes a valor presente;

**Estoques** - Para os saldos classificados neste grupo referem-se a adiantamentos realizados, o valor justo é idêntico ao contábil devido ao já reconhecimento de eventuais perdas no recebimento e de ajustes a valor presente. Já os estoques de commodities já estão contabilmente registrados ao seu valor justo, uma vez que são reconhecidos pelo valor de realização, conhecido em mercado ativo, já líquido de custos inerentes a comercialização deles.

**Empréstimos e financiamentos, cessão e securitização de ativos e leasing financeiro** - Valor justo equiparado ao valor contábil, uma vez que as operações de financiamentos são em sua grande maioria realizadas com taxas subsidiadas. Desta forma, eventuais descontos para apuração do valor justo não refletiriam a realidade, uma vez que a taxa a ser utilizada seria superior as taxas reconhecidas na correção dos saldos. Portanto, o Grupo entende que os valores reconhecidos contabilmente refletem o endividamento efetivo da Companhia em caso de uma eventual liquidação.

<



<b>Saldo exposto</b>	<b>(5.665)</b>	<b>7.623</b>	<b>(2.185)</b>	<b>11.702</b>
<b>Saldo exposto circulante (12 meses)</b>	<b>(6.574)</b>	<b>7.623</b>	<b>(2.185)</b>	<b>11.702</b>
<b>Posição contratos não circulares (+12 meses)</b>	<b>909</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
				<b>Em mil Tons</b>

A política de gestão adotada pelo Grupo estabelece diretrizes para a proteção de riscos nas oscilações de preços de commodities e as exposições de cada commodity foram determinadas analisando a demanda, capacidade produtiva, recebimento, armazenamento e as estratégias comerciais tendo em vista o custo/opportunidade a que o mercado apresentava à época além das características de mercado para cada commodity.

(ii) **Risco de oscilação das taxas cambiais**  
O Grupo utiliza variadas ferramentas para mitigar os riscos inerentes às exposições cambiais do negócio. No quadro abaixo, demonstramos a exposição líquida em reais em relação a dólares norte-americanos existente em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

Posições	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa	174.471	172.082
Instrumentos financeiros derivativos - NDF cambiais	370.732	623.752
Instrumentos financeiros derivativos - Opções	(3.638)	-
Instrumentos financeiros derivativos - NDF commodities US	(288.026)	(533.282)
Instrumentos financeiros derivativos - contratos a termo - venda commodities	1.493	140.280
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP's	91.253	-
Fornecedores	(12.078)	-
Empréstimos e financiamentos	(340.354)	(413.317)
<b>Saldo exposto</b>	<b>(6.147)</b>	<b>(10.486)</b>

(iii) **Risco de oscilação das taxas de juros**  
Em um cenário de instabilidade econômica devido à alta volatilidade do dólar e aspectos trazidos pelo período de pandemia mundial, o Administração entende que o risco a oscilação nas taxas de juros passou a ser também um risco relevante ao negócio que vem sendo gerenciado com olhar crítico como para os demais. No quadro abaixo demonstramos as exposições existentes a taxas de juros:

Tipo empréstimo	Taxa vinculada	Taxa praticada	2023	2022
			Valor	Valor
CCE	CDI	11,65%	22.537	82.370
FGP	CDI	11,65%	130.699	-
NCE	CDI	13,65%	-	50.194
CPL	CDI	13,65%	-	20.000
PPE	LIBOR	5,45%	123.103	264.211
Capital Giro	CDI	11,65%	158.945	84.342
BNDES	TLPA	10,50%	25.760	25.943
<b>Saldo exposto</b>			<b>461.044</b>	<b>527.060</b>

**Análises de sensibilidade**  
Foram realizadas simulações à sensibilidade das posições existentes em 31 de dezembro de 2023 para os três riscos identificados como riscos de mercado: Preço das commodities, Taxas cambiais e Taxas de juros.

As simulações foram elaboradas para demonstrar apenas o impacto em possíveis cenários negativos às posições tomadas pelo Grupo.  
Como cenários prováveis foram adotados as cotações e valores já reconhecidos contabilmente. Já para o cenário possível, consideramos um percentual elevado de 25%, frente as últimas mudanças ocorridas nos últimos anos e não projetadas anteriormente. Por fim, para um cenário remoto, consideramos 50%.

Abaixo, demonstramos os reflexos financeiros para cada risco:

(i) **Variações nos preços das commodities**

Exercício 2023	Commodity	Posição	Toneladas	Risco	Mercado Atual			25% Possível		50% Remoto	
					Preço	Preço	Perda	Preço	Perda	Preço	Perda
	Soja	Vendida	18.564	Aumento do Preço	2.262	2.828	10.498	3.353	20.396		
	Milho	Comprada	(5.712)	Baixa do Preço	1.051	789	4.130	526	8.259		
	Trigo	Vendida	5.945	Aumento do Preço	1.285	1.607	1.910	1.928	3.821		
	Sorgo	Comprada	(3.940)	Baixa do Preço	758	569	747	379	1.494		
	Aveia	Vendida	299	Aumento do Preço	728	910	54	1.092	109		
			<b>5.157</b>				<b>17.339</b>		<b>34.679</b>		

(ii) **Variações nas taxas cambiais**

Exercício 2022	Commodity	Posição	Toneladas	Risco	Mercado Atual			25% Possível		50% Remoto	
					Preço	Preço	Perda	Preço	Perda	Preço	Perda
	Soja	Vendida	(5.665)	Aumento do Preço	2.865	3.606	4.050	4.327	(8.171)		
	Milho	Comprada	7.623	Baixa do Preço	1.379	1.034	(2.626)	689	(5.253)		
	Trigo	Vendida	(2.185)	Aumento do Preço	1.713	2.941	(936)	2.589	(1.871)		
	Sorgo	Comprada	(11.702)	Baixa do Preço	1.067	800	(3.122)	534	(6.244)		
			<b>11.474</b>				<b>(0.771)</b>		<b>(21.541)</b>		

(iii) **Variações nas taxas de juros**

Exercício 2022	Moeda	Posição	Saldo R\$	Risco	Mercado Atual			25% Possível		50% Remoto	
					Cotação	Cotação	Perda	Cotação	Perda	Cotação	Perda
	Dólar	Vendida	(6147)	Aumento Câmbio	4,840	6,053	(1,537)	7,265	(3,074)		

(iv) **Variações nas taxas de juros**

Exercício 2023	Tipo Empréstimo	Saldo em R\$	Taxa Praticada	Risco	Mercado Atual			25% Possível		50% Remoto	
					Taxa Anual	Taxa	Perda	Taxa	Perda	Taxa	Perda
	CCE	22.537	CDI	Aumento Taxa	13,65%	11,65%	14,56%	(656)	17,48%	(1.313)	
	FGP	130.699	CDI	Aumento Taxa	11,65%	14,56%	(3.870)	17,48%	(7.613)		
	PPE	233.103	LIBOR	Aumento Taxa	5,45%	6,81%	(1.676)	8,17%	(3.352)		
	Capital Giro	158.945	CDI	Aumento Taxa	11,65%	14,56%	(4.629)	17,48%	(9.259)		
	BNDES	25.760	TLPA	Aumento Taxa	10,50%	13,13%	(676)	15,75%	(1.352)		
		<b>461.044</b>					<b>(11.445)</b>		<b>(22.889)</b>		

(v) **Variações nas taxas de juros**

Exercício 2022	Tipo Empréstimo	Saldo em R\$	Taxa Praticada	Risco	Mercado Atual			25% Possível		50% Remoto	
					Taxa Anual	Taxa	Perda	Taxa	Perda	Taxa	Perda
	CCE	82.370	CDI	Aumento Taxa	13,65%	11,65%	17,06%	(2.811)	20,48%	(5.622)	
	NCE	50.194	CDI	Aumento Taxa	13,65%	17,06%	(1.713)	20,48%	(3.426)		
	CPL	20.000	CDI	Aumento Taxa	13,65%	17,06%	(682)	20,48%	(1.365)		
	PPE	264.211	LIBOR	Aumento Taxa	5,48%	6,85%	(3.621)	8,22%	(7.242)		
	Capital Giro	84.342	CDI	Aumento Taxa	13,65%	17,06%	(2.878)	20,48%	(5.756)		
	BNDES	25.943	TLPA	Aumento Taxa	11,43%	14,29%	(741)	17,95%	(1.483)		
		<b>527.060</b>					<b>(12.447)</b>		<b>(24.894)</b>		

**40 Cobertura de seguros**  
O Grupo adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente não foram analisadas pelos nossos auditores independentes. A vigência das apólices e seus valores estão assim compostos:

Objeto do Seguro	Cobertura	Seguradora	Vigência	Valor Máximo Indenização
Incendio, Queda de Raios e Explosão Lucros Cessantes - Perda Lucro bruto Impacto de Veículos Terrestres Danos Elétricos Equipamentos Móveis Quedra de Vidros Anúncios Luminosos Roubos/Furtos/Qualif Bens Com. Ind. Perda Furto/Qualif/Tom/Variação/Furto/Qualif Bens de Terceiros em Poder do Segurado				96.000
				20.000
				500
				500
				50
				100
				50
				3.000
				10.000
				20.000
Equipamentos Portáteis Equipamentos Arrend/ Cedido/ Tec Honorário de Perito Contadores Vazamento de Tubulações e Tanques Equipamentos Eletroônicos Tumultos, inclusive Comocar Civil, Greves Despesas com Desemulho Perda/Pagamento Aluguel Terceiros-Prejuí				1.000
				450
				100
				250
				250
				1.000
				500
				500
				100
				10
Básica Despesa com Busca e Salvamento Danos Elétricos Básica Despesa com Busca e Salvamento Danos Elétricos Veículos Pesados Danos Elétricos Furtos Responsabilidade Civil de Operações de Equipamentos Danos Materiais Danos Corporais Danos Materiais Danos Corporais Danos Materiais Danos Corporais Danos Materiais/Elétricos				100
				10
				20
				131
				10
				30
				15
				50
				200
				500
Danos Materiais Danos Corporais Danos Materiais Danos Corporais Danos Materiais/Elétricos Danos Materiais/Elétricos Danos Materiais/Elétricos Danos Materiais/Elétricos Danos Materiais/Elétricos Danos Materiais/Elétricos				200
				500
				200
				200
				10
				1
				2
				20
				20
				20
Cobertura A - Local de Risco - Reclamações relativas à Limpeza no Local de Risco, Cobertura B - Fora do Local do Risco - Reclamações de relativas a Despesas de Limpeza (Clean-Up), Fora do Local de Risco Cobertura C - Danos a Terceiros - Reclamações de Terceiros Relativas a Danos Pessoais, Danos Morais e Danos Materiais; Cobertura F - Transporte - Condição de Poluição causada pela Carga Transportada				100
				10
				20
				10
				10
				10
				10
				10
				10
				10
Ambiental				100
				10
				20
				10
				10
				10
				10
				10
				10
				10

Operações Amplas, Operações Industriais e/ou Comerciais Prestação de Serviços em Locais de Terceiros, inclusive visitas temporárias em países estrangeiros Empregador, inclusive visitas temporárias em países estrangeiros					
Operações Amplas, Operações Industriais e/ou Comerciais Prestação de Serviços em Locais de Terceiros, inclusive visitas temporárias em países estrangeiros Empregador, inclusive visitas temporárias em países estrangeiros					
Carga, Descarga, Içamento e/ou Descida Movimento de Mercadorias e/ou Produtos Cruzada Simples Obras de Manutenção Circulação de Equipamentos Contingente de Veículos, incluindo o transporte de seus empregados, no percurso residência/locais de trabalho e vice-versa Eventos, Exposições e/ou Feiras de Amostras-incluindo instalação e montagem Tumultos Brigadas de Incêndio e Segurança Fomecimento de Alimentos e Bebidas Competições e Jogos Objetos de Empregados Ambulatórios Médicos e/ou Odontológicos Subsidiária de Mercadorias Poluição Sólida / Acidental	AVG Seguros	09/06/2023	à	09/06/2024	5.000
Produtos Terreno Nacional					
Defeitos de fabricação dos produtos Falhas ou mau funcionamento dos produtos Erros ou omissões em manuais de instruções Mau acondicionamento e/ou pela má embalagem dos produtos Intoxicação, envenenamento, doença, invalidez ou morte, causados por produtos destinados ao consumo humano ou de animais Pêta de produção de terceiros, causada pela utilização de produtos defeituosos, contendo impurezas ou tecnicamente inadequados Troca involuntária de embalagens, rótulos ou qualquer outro meio de identificação dos produtos Imperfeições dos PRODUTOS devido a erro de plano, fórmula, desenho e/ou projeto Custos de Defesa do Segurado	AVG Seguros	09/06/2023	à	09/06/2024	5.000
Perdas e/ou Prejuízos Financeiros, Incluindo Lucros Cessantes Despesas de Salvamento e/ou Contingência de Sinistros Danos Morais e Estéticos	AVG Seguros	09/06/2023	à	09/06/2024	5.000
Equipamentos Estacionários Danos Elétricos	AKAD	08/08/2023	à	22/05/2024	527
Responsabilidade Civil					52
Equipamentos Estacionários Danos Elétricos	AKAD	31/08/2023	à	22/05/2024	631
Responsabilidade Civil					63
Equipamentos Estacionários Danos Elétricos	AKAD	25/05/2023	à	22/05/2024	224
Responsabilidade Civil					22
Seguro de responsabilidade de diretores e executivos	AVG Seguros	28/09/2023	à	28/09/2024	100.000
Reembolso à Sociedade					
Incêndio e Complementares					589
Quedra de Vidros e Anúncios Luminosos e Mármores					44
Responsabilidade Civil	Allianz	08/12/2023	à	08/12/2024	88
Vandalismo, Furacão, Ciclone, Granizo e Tornado					88

\*\*\*  
**Alberto Luis de Souza Araujo**  
CEO  
  
**Marcelo Marques Aimola**  
CFO  
  
**Alan Leite Diniz**  
Contador  
CRC PR-054147/O-4

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Cenário e Mercado - Commodities**  
A análise de nosso negócio de commodities usa como premissas a divisão de culturas, safras e regiões sendo que, predominam hoje as culturas de soja, milho e trigo e as safras conhecidas como verão e inverno. Em 2023 atuamos também na cultura de sorgo e feijão e, de maneira menos representativa, em algumas culturas de hortaliças, vegetais e frutas como batatas, tomate e amendoim. Nesse período reestruturamos a divisão territorial de nossa área de atuação passando de 3 (três) para 4 (quatro) regionais para fins de gestão da Belagrícola: Paraná Norte Central (PRNC), Paraná Norte Pioneiro (PRNP), Paraná Sul (PRS) e São Paulo (SP).

O primeiro ciclo do ano calendário 2023 se refere às colheitas das culturas de soja e milho verão plantadas em 2022 sendo que, as produtividades nesse período foram maiores em todas as regiões comparadas à safra 2021/2022, com alta produtividade que nos trouxe o desafio em duas frentes principais: capacidade estática de armazenagem e logística para escoamento dessa produção recorde. Ainda assim conseguimos performar para receber com qualidade os grãos e destiná-los ao mercado interno e para a exportação. O mercado ainda apresentou um atraso significativo no ritmo de vendas de grãos pelos produtores que faz com que a cadeia fique ainda mais exposta em risco de basis para gerar a proteção de venda sem o pagamento da compra (venda short), utilizando-se de instrumentos de mercado futuro para a proteção. Percebemos assim uma maior número de participantes locais com exposição em basis em função da dinâmica da velocidade de escoamento da safra para liberar espaço nos silos e a pouca disposição dos produtores rurais em realizarem a fixação dos preços dos grãos entregues. Ainda há pouca correlação de movimentos entre os ativos físicos (soja e milho) e os ativos financeiros operados na bolsa de Chicago (soja - CME) ou brasileira (milho - B3), incrementando o desafio de estabelecer um hedge efetivo com hedge ratios, controle de exposição de basis e necessidades de rolagem sendo as principais variáveis dessa efetividade. No geral, originamos 24% a mais em soja, reduzimos 6% no milho pela migração de áreas na cultura de inverno (milho para trigo) e trigo mantivemos os patamares em função dos desafios de qualidade em relação a capacidade de escoamento da produção. A indústria moageira de trigo elevou seus padrões dado o aumento da oferta o que acabou gerando um gargalo quanto a seleção, armazenagem e despacho para indústria do trigo aqui produzido. Apesar de todos os desafios, avaliamos o ano de 2023 como um bom ano para o produtor em relação às produtividades de commodities mas já com demonstrações de tendências de queda nos preços que pode prejudicar sua rentabilidade futura.

**- Insumos agrícolas**  
Os insumos agrícolas são negociados pelo Grupo com vendas ao produtor rural divididos em grupos e subgrupos, com principais grupos em fertilizantes, defensivos químicos, sementes e fertilizantes especiais e foliares. O ano de 2023 foi um ano de correção de ciclo como já ocorrido em 2016/2017 com os seguintes efeitos: excesso de estoques de defensivos químicos nas revendas, cooperativas e alguns produtores, preços caindo rapidamente não só nos defensivos químicos como também nos fertilizantes de solo. Os desafios foram a gestão do custo médio de estoque e os novos preços possíveis de venda, o gerenciamento de possíveis cancelamentos de pedidos a preços de vendas anteriores maiores e a velocidade de decisão de compra do produtor que atrasou totalmente nosso calendário orçamentário, causado em boa parte pela insegurança trazida com a volatilidade de queda dos preços que dificultou à toda a cadeia a identificação dos momentos ideais de compra. Para o segmento de sementes, evoluímos na estratégia de participação nacional em vendas de variedades de soja, inaugurando nossa unidade de beneficiamento de sementes (UBS) em Patos de Minas (MG), um projeto que nos permitirá expandir a atuação nas variedades para o norte do Brasil em soja e garantir a qualidade com gestão dos processos de beneficiamento e tratamento próprios. O segmento de fertilizantes especiais e foliares vêm cada vez melhorando sua participação em portfólio, através do foco de uma venda de maior geração de valor ao produtor ao utilizar produtos que aumentam a produtividade no campo. Comparado à 2022 tivemos o aumento de 14,4% de vendas, considerando a área atendida, desse segmento em 2023. Nossa vertical B2B que revende defensivos químicos pós-patente com abrangência nacional, conseguiu expandir o número de clientes e produtos em seu portfólio aumentando em 51,7% o número de kg/litros vendidos, mas ainda ficando aquém em relação à 2022 no quesito faturamento pela alta queda dos preços desses produtos. Considerando todo o cenário de desafios ao longo de 2023 apesar da performance ter sido prejudicada, temos a percepção que nossa capacidade de aprendizado e reação foi ligeiramente mais rápida que a maioria dos participantes do nosso setor, o que nos poderá trazer uma maior capacidade de reação no ano de 2024.

**Gestão Financeira e posição de liquidez**  
Como o atraso no calendário de decisão de compra do produtor, a gestão financeira reforçou seu cuidado com a gestão de fluxo de caixa operacional, juntamente com a redução de custo efetivo da dívida, que foi 2,71% menor do que em 2022, reduzindo 0,71% a mais que a queda da taxa básica de juros (SELIC), o que não deixou de impactar nossa despesa financeira líquida por estarmos atravessando um ciclo de altos juros de referência (SELIC) que apesar de ter demonstrado um arrefecimento de 13,65% a.a. em Janeiro de 2023 para 11,65% em Dezembro 2023, ainda assim manteve uma média elevada acima de 12,50% em maior parte do período de 12 meses de 2023. Esperamos que o ritmo de decréscimo de juros se mantenha para 2024 para trazer um alívio relativo ao custo financeiro total do ano que se inicia com menor impacto na última linha de nosso resultado. Terminamos 2023 com o saldo de R\$ 437.667 de caixa e equivalentes de caixa disponíveis, 52% da dívida bruta no longo prazo, sendo que 55% de todo o "funding" vem de operações estruturadas. A liquidez corrente atingiu 1,12 e o capital circulante líquido R\$ 341.738, nos demonstrativos do Grupo, sendo o índice de geração de caixa (EBITDA) frente a despesa financeira líquida na casa de 1,16. Continuamos trabalhando na melhoria contínua de nossos índices ESG, emitindo anualmente o nosso relatório de sustentabilidade na metodologia GRI. Estamos com indicadores financeiros adequados para o setor, apresentando capacidade financeira e disciplina na gestão do fluxo de caixa, que nos permitirá uma recuperação mais rápida e estruturada após um ano de ajuste de preço no setor. Os limites de créditos com os agentes financeiros que possuímos relacionamento já foram ou estão em processo de renovação e expansão. Com a constante preocupação dos preços absolutos em commodities pelos produtores rurais, teremos que ser bastante cautelosos com um possível aumento de inadimplência temporária em função da mora em venda dos grãos pelos produtores rurais, que poderão preferir prorrogar suas contas de insumos, eventualmente alongando nossos períodos de recebimento com maior pressão sobre a necessidade de capital de giro.

**Mensagem da Diretoria**  
Agradecemos sempre a parceria de todos nossos stakeholders: clientes produtores rurais, clientes compradores de grãos (trading e indústria), fornecedores, financiadores, prestadores de serviço, entidades representativas de nossas classes e ao nosso conselho pelo apoio estratégico nesse período. Importante aqui também reconhecer o trabalho de todo nosso time que, em um ano desafiador e de oportunidades como 2023, conseguiu gerar capacidade de reação com resiliência, transformando o ano em aprendizado e entrega de resultados que, mesmo abaixo do esperado, fará com que nossa capacidade de reação seja mais rápida em 2024. Nosso plano é continuamente nos desenvolver em tecnologia e conhecimento para poder entregar ao agronegócio brasileiro toda geração de valor que o setor merece, tanto pela sua relevância quanto pelo que nos devolve em crescimento como nação.

**A Direção.**  
Londrina - PR, 09 de março de 2024



## Belagrícola Comércio 2703 pdf

Código do documento 7df5db27-405f-426e-ba70-48fd5afb71dd



## Assinaturas



Marcela Elias Rezende  
publicidade@folhadelondrina.com.br  
Assinou

Marcela Rezende

## Eventos do documento

### 26 Mar 2024, 16:10:58

Documento 7df5db27-405f-426e-ba70-48fd5afb71dd **criado** por JORGE DENIS MENDES (dc013518-5951-4b55-8726-bf1a0ceca05f). Email: artes@folhadelondrina.com.br. - DATE\_ATOM: 2024-03-26T16:10:58-03:00

### 26 Mar 2024, 16:11:22

Assinaturas **iniciadas** por JORGE DENIS MENDES (dc013518-5951-4b55-8726-bf1a0ceca05f). Email: artes@folhadelondrina.com.br. - DATE\_ATOM: 2024-03-26T16:11:22-03:00

### 26 Mar 2024, 17:22:35

MARCELA ELIAS REZENDE **Assinou** (87dd5a28-cfe5-4807-b721-edba966a52a9) - Email: publicidade@folhadelondrina.com.br - IP: 200.155.62.93 (200.155.62.93 porta: 14854) - **Geolocalização:** -23.3184052 -51.1526689 - Documento de identificação informado: 079.484.669-67 - DATE\_ATOM: 2024-03-26T17:22:35-03:00

## Hash do documento original

(SHA256): a9c97d9bdf7bf1851d93da251f306012c1f14e5cd544497a1820028b3788c140

(SHA512): 4951e3c7ec0ca7dabf3911fab61c1d9c44ee791791b6f7082281fd270668bb7954ef4e29b94e12893e7f115f097bc6a95d24f3f5a35a0076b68b244a9116a4ed

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**